

Tertialrapport tertia 1 2025

Skarpnäcks stadsdelsnämnd

Tertialrapport tertial 1 2025 för Skarpnäcks stadsdelsnämnd

Förslag till beslut

1. Nämnden godkänner förvaltningens förslag till Tertialrapport 1 2025 för Skarpnäcks stadsdelsnämnd, inklusive bilagor, och överlämnar den till kommunstyrelsen och stadens revisorer.
2. Nämnden ansöker hos kommunstyrelsen om budgetjustering för investeringsmedel i parkmiljö i anslutning till förskolegårdar om 1,5 mnkr.
3. Nämnden godkänner ansökan om medel för kompetensutvecklingssatsningar om 1,2 mnkr enligt bilaga 2:1, 2:2 och 2:3.
4. Paragrafen justeras omedelbart.

Jonas Lauri
Stadsdelsdirektör

Innehållsförteckning

Sammanfattande analys	4
Uppföljning av Kommunfullmäktiges inriktningsmål	7
KF:s inriktningsmål: 1. Ett Stockholm som håller samman med en stark och jämlik välfärd i hela staden	7
KF:s mål för verksamhetsområdet: 1.1 Alla barn och ungdomar ska ges möjlighet till jämlika uppväxtvillkor och trygghet samt en rik fritid.....	7
KF:s mål för verksamhetsområdet: 1.2 Alla barn ska ges likvärdig möjlighet till utveckling och lärande i förskolan och skolan	11
KF:s mål för verksamhetsområdet: 1.3 Stockholms stad ska ge stöd och omsorg där behoven är som störst	16
KF:s mål för verksamhetsområdet: 1.4 Stockholm ska vara en bra stad att åldras i - med god omsorg och stor trygghet	26
KF:s mål för verksamhetsområdet: 1.5 Alla stockholmare ska ha tillgång till ett rikt kultur-, idrotts- och föreningsliv	31
KF:s inriktningsmål: 2. Ett grönt och fossilfritt Stockholm som leder en rättvis klimatomställning	34
KF:s mål för verksamhetsområdet: 2.1 Stockholm ska bli klimatpositivt – genom minskade utsläpp och ökad koldioxidlagring	34
KF:s mål för verksamhetsområdet: 2.2 Stockholm ska vara en stad där den biologiska mångfalden ökar	37
KF:s mål för verksamhetsområdet: 2.3 Stockholm ska vara en stad där framkomligheten ökar och utsläppen minskar	39
KF:s mål för verksamhetsområdet: 2.4 Stockholmarens hälsa ska främjas genom ren luft, rent vatten och giftfria miljöer.....	41
KF:s inriktningsmål: 3. Ett Stockholm med en stabil och hållbar ekonomi med utbildning, jobb och bostäder för alla	43
KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.1 Stockholms ekonomi är stark, hållbar och lägger grunden för en jämlik välfärd	43
KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.2 I Stockholm ska alla ges möjlighet till ett eget jobb	45
KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.3 I Stockholm ska alla ha rätt till ett bra boende som de har råd med	49
KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.4 Medarbetare i Stockholm ska ges goda förutsättningar att göra ett bra jobb	52

KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.5 Hög beredskap och stark rådighet ska råda i alla verksamhetsområden	57
KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.6 Tryggheten ska öka genom förebyggande insatser	61
KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.7 Stockholm ska vara en öppen, jämställd och demokratisk stad som samarbetar internationellt	65
Uppföljning av ekonomi	69
Uppföljning av driftbudget	69
Resultatenheter	73
Investeringar	73
Budgetjusteringar.....	74

Bilagor

Bilaga 1: Ansökan om budgetjustering för särskilda ändamål

Bilaga 2:1 Ansökan om kompetensutvecklingsinsatser, språkutveckling inom äldreomsorgen

Bilaga 2:2 Ansökan om kompetensutvecklingsinsatser, palliativ vård inom äldreomsorgen

Bilaga 2:3 Ansökan om kompetensutvecklingsinsatser, hjärnhälsa inom äldreomsorgen

Bilaga 3: Åtgärdsplan 2025 Samverkansöverenskommelsen (SÖK)

Sammanfattande analys

Stadsdelsnämnden bidrar till att kommunfullmäktiges tre inriktningsmål och att målen för verksamheterna kan uppfyllas. Förvaltningen bedömer att alla kommunfullmäktiges mål för verksamhetsområdena kommer att uppnås helt under året. Majoriteten av nämndmålen bedöms uppnås helt, förutom två som bedöms uppnås delvis.

Ärendets beredning

Ärendet har beretts inom förvaltningsledningen i samråd med chefer och nyckelpersoner inom respektive avdelning. Ärendet har behandlats i förvaltningsgrupp och stadsdelsnämndens pensionärsråd 2024-06-05.

Ett Stockholm som håller samman med en stark och jämlik välfärd i hela staden

Förvaltningen bedömer att inriktningsmålet kommer att uppnås under året. Bedömningen grundas på att alla verksamhetsområdesmål och underliggande nämndmål som är kopplade till inriktningsmålet bedöms uppnås helt under året.

Förvaltningen bedriver ett aktivt trygghetsskapande arbete i stadsdelsområdet, en del av det med fokus på barn och unga. Arbetet bedrivs genom samverkan mellan socialtjänst, förskola, skola, fritidsverksamhet samt polis. Även samverkan med civilsamhället och föreningar är av betydelse för att öka tryggheten inom stadsdelsområdet.

Förskolorna har fortsatt arbetet med språkutvecklande arbetssätt för att stärka barnens språk och kommunikation. Nästan alla barn i åldrarna 2–5 år inom stadsdelsområdet är inskrivna i förskola, och förvaltningen arbetar aktivt för att nå fler familjer samt förbättra uppföljningen av barns närvaro. Barnhälsa främjas genom ett stadsdelsövergripande barnhälsoteam, stärkt samarbete med socialtjänsten och insatser som tidig blöjvännjning för att bidra till barns välmående och en hållbar framtid.

Socialtjänsten har ökat användningen av bedömningsverktyg vilket förväntas leda till mer träffsäkra bedömningar och bättre anpassade insatser. Arbetet med att samordna insatser för personer med psykisk ohälsa och beroende fortgår, exempelvis har en koordinator utsetts för att underlätta implementeringen av nya arbetssätt.

Förvaltningen arbetar för att öka den sociala gemenskapen för boende på gruppboendestäder LSS bland annat genom samverkan med öppna mötesplatser och planering av gemensamma träffar. Trygghetsfrågor hanteras inom ramen för verksamheternas kvalitetsarbete.

Omställningen till en god och nära vård och omsorg fortgår inom förvaltningen. Språksatsningen inom hemtjänsten fortsätter, medarbetare ges möjlighet till lärarledd undervisning i svenska under arbetstid i syfte att höja kvaliteten i verksamheten. Utbudet av förebyggande aktiviteter för seniorer ses över och utvecklas med målsättningen ett ökat antal deltagare. Förvaltningen arbetar aktivt för att Stockholm ska vara en äldrevänlig stad, bland annat genom att kontinuerligt förbättra tillgängligheten till och i parker, grönområden och naturreservat inom stadsdelsområdet.

Förvaltningen är pilotstadsdel i omställningen till nya socialtjänstlagen och har påbörjat förberedelser för implementering av arbetssätt för första linjens socialtjänst. Förberedelser

inför lagens ikraftträdande pågår, inklusive juridiska och tekniska anpassningar.

Ett grönt och fossilfritt Stockholm som leder en rättvis klimatomställning

Förvaltningen bedömer att inriktningsmålet kommer uppnås under året. Bedömningen grundas på att samtliga verksamhetsområdesmål som är kopplade till inriktningsmålet uppnås helt samt att underliggande nämndmål uppnås. Förvaltningen arbetar genom att följa *Stockholms stads miljöprogram 2030* med underliggande handlingsplaner och program.

Förvaltningen har ansökt om och beviljats centrala medel för klimatinvesteringsmedel för minskade utsläpp, klimatanpassning samt för biologisk mångfald. I syfte att minska klimatpåverkan har arbete påbörjats gällande utbyte av papperskorgar till källsorteringskärl i stadsdelsområdets större parker. Gällande klimatanpassningsåtgärder och åtgärder för biologisk mångfald för parker och verksamheter pågår förarbeten och genomförande påbörjas under våren. Det gäller bland annat dricksvattenfontäner i parker, trädplantering, lökplantering, betesdjur samt utplacering av insektshotell. Sammanlagt har 5500 kvm omvandlats från hårdgjord yta eller klippt gräsmatta till ängsmark eller slåtteryta under tertialet.

Förvaltningen har i samverkan med trafikkontoret, inom ramen för Levande Stockholm, planerat för sommartorg på Skarpnäcks torg för andra året i rad. Slyröjning av naturmark samt framkomlighetsbeskränkning vid parkvägar utförs kontinuerligt i stadsdelsområdet.

Förvaltningen har genomfört en inventering av behovet av cykelparkeringar samt lekutrustning och förekomsten av material som innehåller kreosot i parker, verksamheter och badplatser. En handlingsplan för utfasning av fossila bränslen i stadsmiljöverksamheten till 2030 är under framtagande, likaså en lokal miljö- och klimathandlingsplan.

Ett Stockholm med en stabil och hållbar ekonomi med utbildning, jobb och bostäder för alla

Förvaltningen bedömer att inriktningsmålet kommer att uppnås under året. Bedömningen grundas på att alla verksamhetsområdesmål som är kopplade till inriktningsmålet bedöms uppnås helt under året. Majoriteten av nämndmålen bedöms uppnås, förutom två som bedöms uppnås delvis.

Stadsdelsnämnden prognostiserar ett nollresultat både före och efter resultatdispositioner. Prognosen bygger på ett periodiserat utfall till och med april 2025, prognos för kostnader och intäkter för resten av året samt prognos för årets budgetjusteringar och prestationsförändringar.

Antalet hushåll som får ekonomiskt bistånd har ökat under föregående år efter en tidigare nedåtgående trend. Prognoser från både Sweco och förvaltningen pekar på en fortsatt ökning, bland annat på grund av det ekonomiska läget och högre arbetslöshet i samhället. Samtidigt har andelen personer som haft långvarigt ekonomiskt bistånd minskat till den lägsta nivån sedan 2010. Förvaltningen arbetar vidare med att främja självförsörjning, bland annat genom projektet Stockholmskraften som erbjuder samordnat stöd till personer med långvarigt bistånd.

Förvaltningens näringslivsarbete inriktas på åtgärder för att utveckla tryggheten och attraktionskraften i stadsdelsområdet i enlighet med de fyra fokusområdena i stadens näringslivspolicy. Detta uppnås genom den löpande dialog och uppföljning av företag som

bedriver verksamhet på entreprenad samt genom samverkan med det lokala näringslivet bland annat inom platssamverkan.

Arbetet för trygga heltidsanställningar och minskad användning av timavlönad personal fortgår inom förvaltningen. Resultaten från årets medarbetarenkät visar på en hög svarsfrekvens. Resultaten är något lägre än förra året men ligger i linje med resultatet för staden som helhet. Arbetet med att stärka arbetsmiljö, ledarskap och medarbetarskap fortsätter. Ny organisation enligt stadens riktlinjer infördes 1 januari 2025, med tydligare chefsstruktur och nya samverkansforum. Förberedelser pågår för att införa aktivitetsbaserat arbetssätt i förvaltningshuset för ökad flexibilitet och samverkan.

Arbetet med att stärka förvaltningens beredskap och organisation inför höjd beredskap har utvecklats i linje med stadens inriktning. Förvaltningen har deltagit i stadens krisledningsövning StadsÖ25. Syftet var att öva stadens förmåga att producera och dela lägesbilder under krissituationer.

Förberedelser för övertagande av parkdrift i egen regi till 2026 har inletts. Arbetet pågår i nära dialog med övriga berörda förvaltningar.

Förvaltningens arbete för ökad lokal demokrati samt för mänskliga rättigheter fortgår. 12 medborgarförslag har inkommit till nämnden hittills i år. Förslagen visar på en mångfald av idéer och ett demokratiskt engagemang från stadsdelsområdets invånare. Förvaltningen har påbörjat implementeringen av *Stockholms stads program för de mänskliga rättigheterna*. Det finns ett behov av att stärka processerna ytterligare vilket är ett pågående arbete.

Arbete utifrån kommunfullmäktiges prioriterade områden

I stadens budget beskrivs ett antal gemensamma direktiv för samtliga nämnder. Direktiven rör prioriterade områden där det finns ett särskilt stort behov av utvecklade processer och samverkan mellan flera av stadens nämnder.

Långsiktig hållbar ekonomi och goda förutsättningar för välfärd

Nämndens verksamhet har under de senaste åren påverkats av ökade kostnader för lokaler, livsmedel liksom ökande lönekostnader vilket särskilt påverkar personalintensiva verksamheter, samt från demografiska förändringar och andra omvärldsfaktorer. Utifrån dessa förutsättningar arbetar förvaltningen systematiskt för att kunna säkerställa en långsiktig hållbar ekonomi genom effektiv resursanvändning.

Befolkningsprognoser visar på ett förväntat minskande antal barn i förskoleålder inom stadsdelsområdet. Förvaltningen följer stadens befolkningsprognoser för att löpande anpassa behovet av lokaler för kommunal service till kommande behov. Förvaltningen fortsätter arbeta för att effektivisera förvaltningens lokalutnyttjande.

En levande och hållbar stad

Förvaltningen arbetar aktivt med att säkerställa att park- och naturområden är tillgängliga för alla, att stadsdelsområdet klimatanpassas mot skyfall och värmeböljor och att den biologiska mångfaldens stärks. Åtgärder som gynnar den biologiska mångfalden genomförs i parker, grönområden, naturreservat och verksamhetsytor. Exempelvis byter förvaltningen ut

hårdgjorda ytor mot naturmaterial och ökar de gröna ytorna genom att plantera mer träd och buskar. En ökad krontäckningsgrad ger synergier i form av klimatanpassning samt biologisk mångfald och även trivsel. Förvaltningen samverkar med trafikkontoret kring åtgärder som syftar till att freda parkvägar och ytor för vistelse och rekreation från fordonstrafik.

En trygg och säker stad som håller samman

Förvaltningen bedriver ett trygghetsskapande och brottsförebyggande arbete inom stadsdelsområdet. Förvaltningen har en god samverkan med andra aktörer så som Polisen, trafikkontoret och MTR i frågor som rör säkerhet och trygghet. Tillsammans med Stockholms hem och Svenska bostäder leder förvaltningen samordningen av Skarpnäckslyftet med målsättningen att öka invånarnas upplevda trygghet. Arbetet inom den lokala samverkansöverenskommelsen med lokalpolisområde Globen, utbildningsförvaltningen och trafikkontoret fortgår.

Inom förvaltningen finns fältassistenter som arbetar relationsskapande och socialt uppsökande. Förvaltningens förebyggande verksamheter för barn och ungdomar bidrar till ökad trygghet. Fritidsledarna vid fritidsgårdarna är trygga förebilder som arbetar för att skapa förtroende och tillitsfulla relationer med besökarna. Verksamhetens samverkan med ideella föreningar inom stadsdelsområdet bidrar till att möjliggöra ett varierat utbud av fritidsaktiviteter. Fritidsledarna besöker regelbundet grundskolor inom stadsdelsområdet för att möta barn och unga och informera om fritidsgårdarnas utbud och verksamhet. Förvaltningen har fortsatt det uppsökande arbetet att nå fler vårdnadshavare och informera om rätten till förskola. Bland annat har introduktionsförskolan gett vägledning om hur man ansöker om plats i förskolan och upplyst familjerna vilka rättigheter de har.

Uppföljning av Kommunfullmäktiges inriktningsmål

KF:s inriktningsmål: 1. Ett Stockholm som håller samman med en stark och jämlik välfärd i hela staden

 Uppfylls helt

Analys

Förvaltningen bedömer att inriktningsmålet kommer att uppnås under året. Bedömningen grundas på att verksamhetsområdesmål och underliggande nämndmål som är kopplade till inriktningsmålet bedöms uppnås helt under året.

Hur stadsdelsnämnden bidrar till att uppfylla kommunfullmäktiges inriktningsmål redovisas under respektive mål för verksamhetsområdet.

KF:s mål för verksamhetsområdet: 1.1 Alla barn och ungdomar ska ges möjlighet till jämlika uppväxtvillkor och trygghet samt en rik fritid

 Uppfylls helt

Analys

Förvaltningen bedömer att målet för verksamhetsområdet och underliggande nämndmål kommer att uppnås under året. Stadsdelsnämnden bidrar till kommunfullmäktiges mål genom att erbjuda barn och unga en meningsfull fritid, tillgång till trygga fritidsgårdar, tidiga sociala insatser och arbetet riktat till barnfamiljer beroende av ekonomiskt bistånd.

Fritidsgårdar

Alla barn och unga i Stockholms stad har rätt till en meningsfull fritid och tillgång till trygga och jämställda mötesplatser. Förvaltningen driver tre fritidsgårdar i nämndens regi.

Bagishuset i Bagarmossen, Skarpnäcks fritidsgård på Skarpnäcksfältet och Björkhagens fritidsgård. Ungdomar mellan 13–17 år har erbjudits en välkomnande, inkluderade, aktiv och trygg fritid på fritidsgårdarna.

Fritidsledarna är trygga förebilder som arbetar för att skapa förtroende och tillitsfulla relationer med besökarna. Medarbetarna lyssnar in ungdomarnas önskemål och behov i syfte att utveckla verksamheten och skapa delaktighet. Samverkan med ideella föreningar inom stadsdelsområdet bidrar till att möjliggöra ett varierat utbud av fritidsaktiviteter. Fritidsledarna besöker regelbundet grundskolor inom stadsdelsområdet för att möta barn och unga och informera om fritidsgårdarnas utbud och verksamhet. Det uppsökande arbetet har bidragit till fler besökare på fritidsgårdarna.

Träffstugan är en fritids- och ungdomsgård i Sköndal och är en mötesplats för barn och unga med funktionsnedsättning. Fritidsgårdarna har fortsatt samarbetet med Träffstugan och det stadsgemensamma nätverket *Fritid för alla*, som syftar till att utveckla fritidsaktiviteter som fungerar bra för barn och unga som har funktionsnedsättningar.

Fritidsgårdarna har fortsatt samarbetet med Skarpnäcks kulturhus. Ungdomar kan söka kulturstöd från kulturförvaltningen för att genomföra sina idéer och olika kulturprojekt. Alla fritidsgårdar har en kulturcoach som ungdomarna kan vända sig till med sina idéer och hjälp vidare hur de kan möjliggöras.

Kostnadsfria lovaktiviteter

Under sportlovet har olika aktiviteter för barn och unga anordnats. De lovaktiviteter som erbjuds vid fritidsgårdarna är uppskattade av besökarna. Under sportlovet genomförde fritidsgårdarna en skidresa till Åre i samverkan med Svenska kyrkan. Syftet med resan var att erbjuda ungdomar ett meningsfullt sportlov med roliga vintersportsaktiviteter. Den utvärdering som genomförts visade att ungdomarna tyckte att det var roligt att få möjlighet att lära sig åka skidor och att det var värdefullt att få lära känna nya vänner och uppleva gemenskapen i gruppen. Under påsklovet erbjöd fritidsgårdarna aktiviteter såsom Gokart, Laserdome och övernattnings på fritidsgården för tjejer och icke binära. Aktiviteterna röstades fram av ungdomarna själva.

I parklekarna Brödkaveln och Skarpaby samt i Skarpnäckshallen anordnades under både sport- och påsklov aktiviteter för barn och unga, med omkring 600 besök per vecka.

Under påsklovet erbjöd även Skarpnäcks kulturhus olika lovaktiviteter. Besökarna fick bland annat dekorera påskägg tillsammans. Aktiviteten var välbesökt och uppskattades av

deltagarna som uttryckte glädje över att få skapa ihop barn, unga och vuxna tillsammans. Under lovet erbjöds också aktiviteter i samarbete med ungdomsgården Träffstugan, Skarpnäcks fritidsgård och Skarpnäcks bibliotek. Målgruppen var besökare från 7 år och uppåt med funktionsnedsättning. Besökarna fick bland annat göra egna trollstavar och skapa magiska filmer.





Parklek







Inom stadsdelsområdet finns två parklekar, Brödkaveln och Skarpaby parklek. Enligt *Stockholms stads strategi för parklekar* ska parkleken vara en mötesplats med närvarande och trygga vuxna förebilder och en del av det trygghetsskapande arbetet. Den prioriterade målgruppen för parklekarnas verksamhet är barn i låg- och mellanstadieåldern som besöker parkleken på sin fritid. Under skolloven erbjuder förvaltningen verksamhet för barn och unga i samverkan med ideella föreningar. För närvarande samverkar förvaltningen med Bagarmossen Kärrtorp Bollklubb och Skarpnäcks FF kring olika aktiviteter och bemannar tillsammans med föreningarna. Arbetet med att finna samverkan med fler föreningar pågår. Övrig tid bemannas Brödkaveln av personal från fritidsgården två dagar i veckan. Skarpaby parklek bemannas under de två dagar i veckan då fritidsbiblioteket har öppet. Vid fritidsbiblioteket erbjuds exempelvis pulkor, bollar, sovsäckar, skridskor och olika typer av spel för kostnadsfri utlåning till besökarna.

Öppen förskola och introduktionsförskola

Öppna förskolan är en mötesplats för föräldralediga och andra omsorgspersoner med barn 0-6 år som inte är inskrivna i förskola. Inom verksamheten kan föräldrar byta erfarenheter, få råd och stöd samt skapa nya kontakter och nätverk. De öppna förskolorna bidrar också till att öka medvetenhet om barns utveckling och behov bland annat genom samverkan med barnavårdscentraler inom stadsdelsområdet.

Förvaltningen driver öppna förskolan Fyren i Kärrtorp och öppna förskolan Vindsnurren på Skarpnäcksfältet. Besökande familjer uttrycker att den pedagogiska miljöns utformning har en positiv inverkan på barnens sociala och fysiska utveckling. Inom Vindsnurrens finns introduktionsförskola integrerad. Introduktionsförskolan är till för vårdnadshavare och yngre barn som är nya i Sverige. Här kan besökarna träffa andra barn och föräldrar och öva på det svenska språket genom bland annat sång och lek. Flera besökare på introduktionsförskolan uppger att förskolevägledning och hur man ansöker om plats är ett viktigt stöd som erbjuds.

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2024	Prognos helår	Arsmål	KF:s årsmål	Period
  Andel barn och ungdomar som är nöjda med tillgången till fritidsaktiviteter				77 %		77 %	69 %	2025
  Andel barn som lever i familjer som har ekonomiskt bistånd	1,7 %			1,7 %	1,7 %	2,1 %	2,7 %	Tertial 1 2025

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2024	Prognos helår	Årsmål	KF:s årsmål	Period
  Andelen nöjda besökare på stadens fritidsgårdar						90 %	90 %	2025
  Antal vräkningar som berör barn	0			1		0	Tas fram av nämnd	2025
  Antalet besök på stadens fritidsgårdar						8 000	Tas fram av nämnd	2025

Nämndmål: 1.1.1 Barn och ungdomar ges möjlighet till en inkluderande, aktiv och trygg fritid

 Uppfylls helt

Beskrivning

De öppna verksamheterna är en del av det trygghetsskapande arbetet. Fritidsgårdar, parklek och de öppna förskolorna har ett nära samarbete med socialtjänsten och andra aktörer som arbetar förebyggande och uppsökande.

Öppna förskolorna är välkomnande mötesplatser för familjer vars barn ännu inte går i förskola. Verksamheten erbjuder pedagogisk gruppverksamhet och stöd i föräldraskapet. I introduktionsförskolan ges möjlighet att träna det svenska språket och få hjälp med att söka plats i förskola. Parklekarna utvecklas och erbjuder möjlighet till lek, rörelse och aktiviteter för barn i alla åldrar.



Fritidsgårdarna är trygga, drogfria och jämställda mötesplatser. Alla, oavsett kön, bakgrund, funktionsnedsättning eller socioekonomiska förutsättningar välkomnas. Med ungdomarnas delaktighet och inflytande som grund, erbjuds aktiviteter som utvecklar, utmanar och bidrar till gemenskap.






Förväntat resultat

- Barn och unga i riskzon upptäcks tidigt
- Medarbetare inom fritidsgårdarna och de öppna förskolorna anmäler till socialtjänsten vid oro för ett barn eller ungdom
- Familjer är nöjda med de öppna förskolornas- och introduktionsförskolans verksamhet
- Barn och unga är trygga, delaktiga och har inflytande på fritidsgårdarna
- Fritidsgårdarna samverkar med civilsamhälle och näringsliv
- Fritidsledarna möter besökarna med en positiv förväntan och nyfikenhet samt har kunskap om risk- och skyddsfaktorer
- Kostnadsfria lovaktiviteter och möjlighet att delta i dagkolloverksamhet erbjuds barn och unga

Analys

Förvaltningen gör bedömningen att nämndmålet kommer att nås under året. Bedömningen grundas på att förväntat resultat och samtliga indikatorer prognostiseras att nås. Aktiviteterna är pågående och planeras att genomföras under året.

	Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2024	Prognos helår	Årsmål	KF:s årsmål	Period
	Andel barn och unga som känner sig trygga på fritidsgårdarna				100 %		95 %		2025
	Andel flickor som besöker fritidsgårdarna				29,46 %		36 %		2025

	Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
	Kompetensutveckling Fritid fri från våld för medarbetare inom fritidsgårdarna	2025-01-01	2025-12-31	
	Kompetensutveckling om orosanmälningar för medarbetare vid fritidsgårdarna genomförs	2025-01-01	2025-12-31	
	Utreda bemanning i parklekarna i samverkan med föreningar och egen personal	2025-01-01	2025-12-31	
	Utreda former samt inrättande av ungdomspanel	2025-01-01	2025-12-31	
	Översyn av fritidsgårdarnas öppettider	2025-01-01	2025-04-30	

KF:s mål för verksamhetsområdet: 1.2 Alla barn ska ges likvärdig möjlighet till utveckling och lärande i förskolan och skolan

 Uppfylls helt

Analys

Nämnden bidrar till kommunfullmäktiges mål för verksamhetsområdet genom att erbjuda förskolor som är trygga, säkra och som har likvärdig hög pedagogisk kvalitet. Förvaltningen gör bedömningen att kommunfullmäktiges mål för verksamhetsområdet och det underliggande nämndmålet uppnås under året.

Språkutvecklande arbetssätt

Förskolorna har fortsatt utveckla och fördjupa det språkutvecklande arbetet tillsammans med barnen. Barnen har genom undervisningen getts förutsättningar att öka sitt ordförråd, sin språkliga medvetenhet samt förmåga att kommunicera. På alla förskolor finns lokala förskolebibliotek. Syftet är att skapa en samverkan och nå de familjer som kanske inte går till biblioteken och att fler barn ska få tillgång till böcker. Förskolebiblioteken bidrar till att främja högläsning hemma vilket gynnar barnens språkliga förmågor.

Fler barn i förskola och faktisk närvaro

Inom stadsdelsområdet är 96,9 procent av barn i åldrarna 2-5 år inskrivna i förskola. Majoriteten är inskrivna i kommunal förskola. Förvaltningen arbetar för att för att nå fler vårdnadshavare och upplysa om rätten till förskola. Introduktionsförskolan bidrar med att ge information och aktivt hjälpa vårdnadshavare att ansöka om förskoleplats. Förvaltningen arbetar för att utveckla systematik, rutiner och uppföljning av barns faktiska närvaro i förskolan.

Samverkan med vårdnadshavare

För att skapa bästa förutsättningar för att barnen i förskolan ska kunna utvecklas och lära samarbetar förskolorna på ett nära och förtroendefullt sätt med barnens vårdnadshavare. Det viktigaste verktyget för relationsskapande, och skapa en sömlöshet mellan förskola och hem, är den dagliga kontakten med barnens vårdnadshavare. Synpunkter välkomnas och vårdnadshavarna kan följa sitt barns lärande och förändrade kunnande över tid via så kallade lärloggar i Skolplattformen.

Lika rättigheter och barnhälsa

Barnen i förskolan får utbildning som är utformad och anpassad så att de kan utvecklas så långt som möjligt. Inom förvaltningen finns ett stadsdelsövergripande barnhälsoteam som består av en familjebehandlare och en specialpedagog. Barnhälsoteamet ger förskolorna handledning och stöd kring hur förskolorna kan anpassa utbildningen för alla barn. Barnhälsoteamets familjebehandlare erbjuder också vårdnadshavare lättillgängligt tidigt stöd i föräldraskapet genom stödjande samtal. Förvaltningen samverkar med barnavårdscentraler och barnmorskemottagningar inom stadsdelsområdet.

Att bevittna våld mellan närstående är en form av psykiskt våld. Det finns forskning som visar att barn som bevittnar våld löper ökad risk för att drabbas av fysisk och psykisk ohälsa på både kort och lång sikt. Som ett led i att utveckla samverkan med socialtjänsten har förvaltningens relationsvårdsteam bjudits in att träffa rektorer och biträdande rektorer inom förskolorna. Förskolan har fått ökad kompetens om det stöd som relationsvårdsteamet kan erbjuda.

Barns rätt till en hälsosam utveckling gynnas bland annat av att förskola och hem samverkar kring blöjavvänjning. Tidigare och förbättrad blöjavvänjning ger positiva konsekvenser för barns hälsa och bidrar till ett mer hållbart samhälle. Förskolorna har påbörjat ett utvecklingsarbete kring arbetssätt- och förhållningssätt som kan möjliggöra för barn att bli blöjfria tidigare.

Skräpplockardagar

Skräpplockardagarna är en nationell kampanj från organisationen Håll Sverige Rent. Förskolorna har deltagit i Skräpplockardagarna som är en pedagogisk aktivitet där barn och vuxna tillsammans plockar skräp. Aktiviteten är ett värdefullt tillfälle att prata om natur och miljö och varför det är viktigt att inte skräpa ner. I Skräpplockardagarna ingår roliga belöningar till barnen och ett undervisningsmaterial med koppling till läroplanen.











Vikarietillsättning förskola



Förskolan arbetar för att förbättra kontinuiteten i vikarietillsättningen för att verksamheten ska

påverkas så lite som möjligt vid frånvaro. Förvaltningen har påbörjat ett arbete med att inrätta bemanningsteam inom förskoleområdena.

Ny förskola i Bagarmossen

I januari öppnade förvaltningen den nybyggda förskolan Regnbågsängen i Bagarmossen. Förskolan har åtta avdelningar ersätter förskolorna Vitsippan och Solbacken nord som avvecklats, samt förskolan Ljusglinten som renoveras under året.

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2024	Prognos helår	Arsmål	KF:s årsmål	Period
  Andel legitimerade förskollärare av totalt antal anställda (årsarbetare)	33,7 %	1,9 %	31,8 %	35,2 %	36 %	36 %	Ökning	Tertial 1 2025
Analys Ett antal förskollärare är föräldralediga, sjukskrivna eller arbetar deltid vilket påverkar utfallet, som mäts i antal årsarbetare. Det är utmanande att rekrytera förskollärare till tidsbegränsade anställningar. I väntan på att medarbetarna åter är i arbete samarbetar avdelningar inom förskolorna för att säkerställa undervisning ledd av legitimerad förskollärare. Det är fler kvinnor än män som arbetar som förskollärare. Det beror bland annat på att kvinnor i högre utsträckning väljer att utbilda sig till förskollärare								
  Antal barn per anställd i förskolan (årsarbetare)	4,9 st			5,1 st	4,8 st	4,8	4,8	Tertial 1 2025
Analys Antal förskolebarn per anställd på förvaltningsövergripande nivå ligger marginellt över kommunfullmäktiges målvärde, indikatorn förväntas uppnås under året								
  Antal barn per grupp	17,1 barn/avd.			16 barn/avd.	14,9 st	14,9	14,9	Tertial 1 2025
Analys Barngruppernas storlek varierar under ett år. Under våren är det ofta något fler barn i grupperna. Antal barn per grupp relaterar till flera samverkande faktorer. Dessa är bland annat medarbetarnas utbildning/kompetens, barnens ålder, gruppens sammansättning samt lokalernas storlek och utformning. Förskolornas gårdar, närliggande parker och naturområden är en del av den pedagogiska lärmiljön. Förskolorna har ett arbetssätt som fokuserar på personaltäthet och där barnen delas in i mindre grupper under dagen. Arbetssättet bidrar till utbildning och undervisning som anpassas till såväl gruppens samt det enskilda barnets intressen och behov.								
  Antal barn per legitimerad förskollärare	15,6 st				15 st	15 st	Minskning	Tertial 1 2025
Analys Indikatorn mäter antal barn per årsarbetande förskollärare, det vill säga inte antal barn per antal förskollärare. I praktiken innebär det att det kan finnas undervisande förskollärare per grupp men inte på heltid. Det finns ett antal förskollärare som är föräldralediga, sjukskrivna eller arbetar deltid vilket har påverkan på utfallet. I väntan på att medarbetarna åter är i arbete samarbetar förskolorna för att säkerställa undervisning ledd av legitimerad förskollärare								
  Inskrivningsgrad i förskola	96,9 %			96,4 %		96,5 %	Tas fram av nämnd	2025

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
  Stadsdelsnämnderna ska i samråd med förskolenämnden, SISAB och övriga relevanta aktörer inventera, prioritera och initiera	2025-01-01	2025-12-31	

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
upprustningar av befintliga förskolegårdar utifrån lekvärdesriktlinjerna			

Nämndmål: 1.2.1 Barn i förskolan har hållbara relationer till sin omvärld

 Uppfylls helt

Beskrivning

Hållbar utveckling är ett begrepp som används för att knyta ihop ekologiska, sociala och ekonomiska utmaningar som mänskligheten står inför. Hållbar utveckling kan även ses som ett relationsbygge mellan människa och miljö. Det finns forskning som visar att de pedagogiska relationerna mellan förskolepersonal och barn är avgörande för barns lärande och utveckling i förskolan. Kvalitet i förskolan bestäms i det konkreta mötet med barnet.

Förskolan har ett kompensatoriskt uppdrag. En förskola av hög kvalitet verkar socialt utjämnande och bidrar till mer jämlika uppväxtvillkor. Utbildningen i förskolan stimulerar varje barns utveckling och lägger grunden för ett livslångt lärande genom att lek, omsorg och lärande bildar en helhet. Undervisningen bedrivs genom ett demokratiskt arbetssätt där barnen har inflytande. Förskolan arbetar för att tidigt upptäcka barns olika behov och lägger grunden för ett livslångt lärande.

Förskolan samverkar med grundskolan så att barnen är väl förberedda inför övergången till förskoleklass. Förskolan prioriterar arbetet med att ge barnen möjlighet att utvecklas i det svenska språket och i sina modersmål.

Barns rätt till en hälsosam utveckling gynnas bland annat av att förskola och hem samverkar kring blöjavnjning. Tidigare och förbättrad blöjavnjning ger positiva konsekvenser för barns hälsa och bidrar till ett mer hållbart samhälle.

Förväntat resultat

- Alla barn får möjlighet att förstå och göra sig förstådda
- Alla barn i förskolan lär, leker och utvecklas i en trygg miljö
- Alla barn vistas i likvärdiga lärmiljöer som ska vara tilltalande, tillgängliga och estetiska
- Barn är delaktiga och har inflytande i utbildningen i förskolan
- Barnen i förskolan utvecklar sina språk
- Barnen i förskolan är trygga i övergången från förskola till förskoleklass
- Barnen i förskolan blir blöjfria tidigare

Analys

Förvaltningen gör bedömningen att nämndmålet kommer att nås under året. Bedömningen grundas på att förväntat resultat och samtliga indikatorer prognostiseras att nås. Aktiviteterna är pågående och planeras att genomföras under året.

	Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2024	Prognos helår	Årsmål	KF:s årsmål	Period
●	Andel förskolor som informerar om sin tillgänglighet under Hitta och jämför service på stadens webbplats						100 %		2025
◆	Andel vårdnadshavare som anser att de får information om sitt barns utveckling och lärande	68 %	70 %	67 %	73 %		75 %		2025
Analys Förskolorna fortsätter utveckla kommunikationen och synliggöra barnens utveckling och lärande för vårdnadshavarna.									
●	Andel vårdnadshavare som känner sig välkomna att ställa frågor och framföra synpunkter på verksamheten	82,03 %	83 %	82 %	83,97 %		80 %		2025
●	Andel vårdnadshavare som upplever att sitt barn känner sig tryggt på förskolan	92,06 %	91 %	93 %	91 %		92 %		2025
●	Antal förskolor som deltar i Skolverkets utmärkelse Skola för hållbar utveckling				2		2		2025

	Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
▶	Barns faktiska närvaro i förskolan följs upp	2025-01-01	2025-12-31	
▶	Beredskapsvecka genomförs inom förskolorna	2025-01-01	2025-12-31	
▶	Förskolan samverkar med socialtjänsten kring det förebyggande arbetet mot våld i nära relationer samt hedersrelaterat våld och förtryck	2025-01-01	2025-12-31	
▶	Förskolorna tränar inrymning av verksamheten tillsammans med barn och personal	2025-01-01	2025-12-31	
▶	På alla arbetsplatsträffar delas berättelser om konkreta möten mellan pedagog och barn där det sociala, kognitiva och emotionella stödet finns med	2025-01-01	2025-12-31	
▶	Påbörja implementering av nationellt kvalitetssystem	2025-01-01	2025-12-31	
✓	Skräpplockardagar genomförs på alla förskolor	2025-01-01	2025-12-31	

KF:s mål för verksamhetsområdet: 1.3 Stockholms stad ska ge stöd och omsorg där behoven är som störst

 Uppfylls helt

Analys

Förvaltningen gör bedömningen att kommunfullmäktiges mål för verksamhetsområdet kommer att uppnås under året. Bedömningen grundas på att majoriteten av kommunfullmäktiges indikatorer prognostiseras att nås och att aktiviteterna kommer att genomföras. Underliggande nämndmål bedöms uppnås. Stadsdelsnämnden bidrar till kommunfullmäktiges mål genom att fortsätta utvecklingen mot ett förebyggande och tidigt stöd och genom arbetet med att barn, unga och vuxna har egna resurser att leva självständiga liv.

Social prevention och tidiga insatser

Förvaltningens socialt förebyggande arbete har fokus på att stärka skyddsfaktorer som bland annat meningsfull fritid och god hälsa. Det görs både genom kompensatoriskt och genom direkt stöd till föräldrar för att stärka föräldraförmågan. Genom en sedan länge uppbyggd samverkan med fritidsgårdar, föreningsliv och civilsamhälle finns snabba vägar att lotsa barn och unga till meningsfulla aktiviteter med trygga vuxna.

Genom satsningar på preventionsarbetet har samverkan mellan skola, socialtjänst, polis och fritid (SSPF) som modell fortsatt att utvecklas på individnivå. Individsamarbetet skapar bättre förutsättningar för tidig upptäckt och intervention. Sju familjer har hittills i år fått stöd via förvaltningens lokala samordnare mot rekrytering till kriminalitet (Losam) och sex familjer har gått föräldrastödsprogrammet På rätt väg.

Förvaltningens familjemottagning redovisar ett stadigt inflöde av familjer som efterfrågar stöd. Inom en till två veckor erbjuds alla en tid hos en familjebehandlare. Det är en stor spridning av aktörer som hänvisar familjer till familjemottagningen, från psykologer på sjukhus och skolkuratorer till socialsekreterare på andra enheter inom socialtjänsten. En del föräldrar har även själva sökt upp familjemottagningen.

Skolsociala teamets (SST) arbete med elever med problematisk skolfrånvaro fortgår. I linje med att upptäcka och åtgärda skolfrånvaro i ett tidigt skede har SST fortsatt att fokusera på insatser för elever redan på mellanstadiet. Hittills i år har 64 procent av de remitterade eleverna varit elever från mellanstadiet. Detta bedöms positivt samtidigt som SST noterar att detta kräver ett mer omfattande stöd kopplat till familjerna. SST har även sedan en tid tillbaka uppmärksammat att skolorna, trots underlag gällande elever med problematisk skolfrånvaro, remitterar elever till SST när frånvaron är väldigt hög. Av de elever som deltar eller deltagit i SST hittills i år ligger skolfrånvaron i snitt på 57 procent och flera elever har hundra procent frånvaro vid inskrivning. Detta kräver mer omfattande och längre insatser från SST teamet. Ett utvecklingsarbete pågår för att sprida kunskap om SST och att tillsammans med skolorna vidareutveckla samverkan för att i ett tidigare skede nå elever med skolfrånvaro. En skola har i början av året meddelat att de inte längre är med i Skarpnäcks SST arbete, då de flesta av deras elever kommer från närliggande stadsdel. Detta kan komma att innebära att antalet

remitterade elever i jämförelse med förra året minskar.

Ungdomsmottagning som drivs i samverkan med Enskede-Årsta-Vantör stadsdelsförvaltning har hittills i år haft 205 unika besökare, varav 152 flickor, 38 pojkar, 14 icke binära samt en anonym. Ungdomsmottagningens kuratorer och barnmorskor har gått en utbildning i traumamedveten omsorg via Rädda Barnen i syfte att stärka kompetensen om psykisk ohälsa.

Barn, unga och vuxna har egna resurser att leva självständiga liv

Under årets första kvartal har fokus legat på att säkerställa att det familjeorienterade och teambaserade förhållningssättet fortsätter att genomsyra organisationen med fokus på flexibilitet och samordning för både medarbetare och gentemot invånare.

Förvaltningen har under tertialet genomfört egenkontroller för att granska barns delaktighet genom hela processen inom socialtjänsten, från mottagning till avslut av insats. Resultatet kommer att användas som grund i ett utvecklingsarbete för att säkerställa att barn är delaktiga i alla delar av utrednings- och insatsprocessen. Arbetet kommer att pågå under hela verksamhetsåret.

Användandet av bedömningsverktygen Earl och Savry har ökat under perioden. Att använda strukturerade bedömningsinstrument i utredningsarbetet bedöms leda till mer träffsäkra bedömningar och bättre anpassade insatser. Arbetet med att öka användandet av bedömningsverktyg är därför fortsatt prioriterat under verksamhetsåret.

Arbetet med att stärka arbetssätt för att samordna insatser för målgruppen med omfattande psykisk ohälsa inklusive skadligt bruk eller beroende fortgår. Förvaltningen ingår i stadens pilotarbete för att implementera *Processkarta för samordnad planering för personer med komplex problematik* tillsammans med regionens parter, socialförvaltningen och några andra av stadens stadsdelsförvaltningar. En ny koordinator har i början av året utsetts och fem personer är i nuläget aktuella i processkartan.

På Öppenvård sydost erbjuds flera olika evidensbaserade behandlingsinsatser för personer med skadligt bruk och beroende som syftar till att ge målgruppen stöd och ökade förutsättningar att kunna leva ett självständigt liv. Hittills i år har förvaltningen skickat 21 remisser till Öppenvård sydost gällande beroende, det är en ökning med 110 procent jämfört med samma period förra året. Ökningen bedöms vara ett resultat av att förvaltningen föregående år aktivt arbetat med att öka användandet av öppenvård i egen regi. 16 personer har startat en behandling, varav elva är män och fem kvinnor.

Tillgänglighet och delaktighet för personer med funktionsnedsättning

Förvaltningen arbetar aktivt för att öka den sociala gemenskapen hos boende på nämndens gruppboendestäder inom LSS i egen regi. Samverkan har skett med nämndens öppna mötesplatser i syfte att få fler äldre boende som inte längre har daglig verksamhet att delta i aktiviteter. För att öka deltagandet fortsätter personalen att informera och erbjuda olika aktiviteter. En gemensam träff mellan gruppboendestäderna planeras som ett av flera initiativ.

Förvaltningen följer upp hur väl personer med funktionsnedsättning får den ledsagning de behöver för att delta i och utöva fritidsaktiviteter. Hittills under året har tre uppföljningar genomförts, samtliga personer har uttryckt stor nöjdhet.

Förvaltningen arbetar enligt etablerade rutiner för att fånga upp och hantera frågor om trygghet i bostad med särskild service enligt LSS. I samband med individuppföljningar ingår frågor om trygghetsupplevelse som en del av det systematiska kvalitetsarbetet. När behov identifieras upprättas en plan i samverkan mellan personal och brukare. Formulerade mål förs in i beställningen till boendet. Förvaltningen fortsätter screena våldsutsatthet genom att systematiskt ställa frågor om våld. Upptäckten av våld i nära relation har ökat jämförelsevis vid samma tidpunkt förgående år. Under april har nämndens gruppboendestäder inom LSS samordnat arbetet kring situationer med hot och våld. Ett gemensamt stödverktyg har tagits fram i form av en "hot- och våldskarta". Kartan ska göra det enklare för personalen att snabbt hitta åtgärder, lösningar och kontaktvägar när en allvarlig händelse inträffar.

Förvaltningen har under perioden arbetat med både indikatorer och aktiviteter kopplade till stadens *Program för tillgänglighet och delaktighet för personer med funktionsnedsättning 2024-2029*. Bland annat erbjuder förvaltningarna i region östra söderort tillsammans med nämndernas funktionshinderråd en insiktsutbildning. Utbildningen syftar till att öka förståelsen för hur det är att leva med olika funktionsnedsättningar.

Stöd och skydd vid våldsutsatthet

Förvaltningens relationsvårdsteam (RVT) tar emot och handlägger ärenden avseende vuxna som är utsatta för, eller som utövar, våld i nära relation eller hedersrelaterat våld. Prognosen för RVT visar på något färre ärenden än tidigare år.

Förvaltningen har under årets första period startat implementering av arbetssätt med utgångspunkt i stadens process *Bryt upp – sammanhållet stöd för våldsutsatta*. Arbetssätten stödjer det sedan tidigare implementerade familjeorienterade arbetssättet och syftar till att stärka samhandläggningen och att förbättra stödet till våldsutsatt.

Metodstödet iRisk syftar till att öka kvaliteten i de barnutredningar där barnet eller en omsorgsperson har utsatts för våld i en nära relation. Målet med att använda iRisk som metodstöd är att få ett bättre underlag för att bedöma graden av risk och valet av lämpliga insatser i form av skydd, stöd och behandling. Förvaltningens arbete med iRisk pågår, i år har ett särskilt fokus legat på att introducera nya medarbetare i metoden. Inom område barn och familj har en socialsekreterare utbildats i HEVA-bedömningsverktyg i syfte att öka kompetensen att hantera och kartlägga ärenden där det förekommer hedersrelaterat våld.

Förvaltningens familjestöd utbildar två familjebehandlare i funktionell familjeterapi (FFT), vars syfte är att särskilt hjälpa familjer att minska konflikter. I behandlingsarbetet används även metoder som Trappan och Tryggare barn.

Arbetet med våldsutövare som tar emot insatser för att ändra sitt beteende fortsätter att vara en utmaning. Motivationen hos individen är ofta låg och i de fall insats beviljas och startas upp så tenderar behandlingsträffarna att bokas av. Fortsatt arbete för att stärka den interna samverkan, och metodutveckling, behövs för att vidmakthålla motivationen hos våldsutövare genom både utredning och insats.

Äldreomsorgen har utarbetade rutiner och stödsystem för att upptäcka våldsutsatta och motivera den enskilde att ta emot stöd och skydd. Arbetssättet att ställa VIR-frågor vid nyprövningar bedöms vara väl implementerat. Under perioden har inga nya ärenden

tillkommit.





Omställning till ny socialtjänstlag











Socialnämnden och äldre- och vårdnämnden har med utgångspunkt i förslaget till en ny socialtjänstlag startat upp projektet *Framtidens socialtjänst – Omställning till en långsiktigt hållbar socialtjänst* (SOF 2023/625). Projektplanen sträcker sig fram till och med 2028, det vill säga den period som regeringen aviserat statliga medel till kommunerna för omställningsarbetet.

Inom ramen för projektet har resultat från workshops som genomförts kopplat till omställningen sammanställts. Resultaten har legat till grund för utformningen och implementeringen av insatser utan individuell behovsprövning samt för utvecklingen av arbetssätt för första linjens socialtjänst. I anslutning till detta har stadsdelsförvaltningarna inbjudits att ansöka om att delta som pilotstadsdelar i genomförandet av de nya insatserna och arbetssätten. Förvaltningen har ansökt och blivit utvald till att vara pilotstadsdel, vilket innebär att förvaltningen kommer att implementera samtliga arbetssätt för första linjens socialtjänst och den nya insatsen flexibelt socialt stöd. Pilotstadsdelarna kommer att gå före i staden och konkretisera arbetssätten för första linjens socialtjänst i den lokala organisationen i syfte att sprida goda exempel och lärdomar till stadens andra stadsdelsförvaltningar.

Förvaltningen prioriterar även arbetet med nuläges- och behovsanalyser i anslutning till omställningen. Samtliga verksamhetsområden har arbetet med SKR:s självskattningsverktyg *Skatta läget*. Verktöget har möjliggjort en systematisk kartläggning av organisationens styrkor och utvecklingsområden. Resultaten har aggregerats på nationell nivå och visar att förvaltningen till stor del följer det nationella genomsnittet. Resultaten från *Skatta läget* har även delats och diskuterats tillsammans med socialförvaltningen och äldreförvaltningen i syfte att bidra till en gemensam stadsövergripande analys.

Inför den 1 juli 2025, då den nya socialtjänstlagen beräknas träda i kraft, pågår förberedelser för att anpassa förvaltningens delegationsordning och anpassningar av de sociala systemen. Arbete bedrivs i nära samverkan med stadens juridiska avdelning, systemförvaltningen samt den stadsövergripande projektgruppen.

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2024	Prognos helår	Årsmål	KF:s årsmål	Period
  Andel barn och unga som åter blir föremål för anmälan/ansökan efter avslutad utredning	22,1 %	25 %	18,4 %	24,5 %	24 %	24 %	24 %	Tertial 1 2025
  Andel brukare inom omsorgen för personer med funktionsnedsättning som inte upplever diskriminering						90 %	Tas fram av nämnd	2025
Analys Resultatet för brukarundersökningen redovisas i verksamhetsberättelsen. Frågan om upplevelse av diskriminering har fallit								

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2024	Prognos helår	Årsmål	KF:s årsmål	Period
bort från 2024 års brukarundersökning för insatserna grupp- och serviceboende samt daglig verksamhet (LSS), varför inget resultat från föregående år finns att redovisa.								
  Andel brukare inom socialpsykiatri som inte upplever diskriminering				90 %		90 %	Tas fram av nämnd	2025
  Andel brukare som är nöjd med sin insats - Funktionsnedsättning (stöd och service till personer med funktionsnedsättning)				87 %		85 %	80 %	2025
  Andel familjehemsplacerade barn som når målen i svenska/svenska som andraspråk, matematik, och engelska i grundskolan	54,17 %	57,14 %	50 %		75 %	85 %	75 %	Tertial 1 2025
Analys Siffrorna som redovisas avser skolresultaten från höstterminen 2024 och visar att årsmålet inte uppnåddes. Orsakerna till detta kan vara flera, placerade barn har ofta haft en problematisk skolgång innan placering och de står inför många utmaningar i och med att placeringen genomförs. Barnen kan behöva tid och utrymme för att få en stabil skolgång där de kan fokusera på resultat. Förvaltningen noterar att resultaten inte skiljer sig nämnvärt mellan könen. Förvaltningen följer de familjehemsplacerade barnens skolgång och resultat genom att kontinuerligt begära in information från skolorna gällande barnens utveckling. Skolresultat följs även upp i samband med övervägande och individuella åtgärder för att förbättra skolresultaten prioriteras. Förvaltningen arbetar vidare under året med att utveckla stöd genom så kallad skolkontaktperson och samarbetet med Skolfam fortsätter. Bedömningen är att dessa insatser kan bidra till ökad måluppfyllelse.								
  Andel institutionsplacerade barn som når målen i svenska/svenska som andraspråk, matematik, och engelska i grundskolan	0 %	0 %	0 %		25 %	25 %	Fastställs 2025	Tertial 1 2025
Analys Förvaltningen bedömer att underlaget är för litet för att utfallet av indikatorn ska kunna redovisas. KF:s årsmål fastställs i samband med tertialrapport 2.								
  Andel personer med funktionsnedsättning som upplever att de blir väl bemötta av stadens personal (stöd och service till personer med				91 %		96 %	90 %	2025

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2024	Prognos helår	Årsmål	KF:s årsmål	Period
funktionsnedsättning)								
Andel personer med funktionsnedsättning som upplever att de kan påverka insatsens utformning (stöd och service till personer med funktionsnedsättning)				82 %		84 %	80 %	2025
Andel personer som själva upplever att de får en förbättrad situation av insatserna de fått från socialtjänsten (vuxna missbruk, socialpsykiatri, våld i nära relation)				78,05 %		85 %	85 %	2025
Andel utredningar av barn och unga där barnet varit delaktigt och fått återkoppling	90,72 %	89,06 %	93,94 %	79,54 %	75 %	75 %	Tas fram av nämnd	Tertial 1 2025
Brukarens upplevelse av trygghet - LSS-boende, vuxna och barn (stöd och service till personer med funktionsnedsättning)				89 %		90 %	Tas fram av nämnd	2025

Nämndmål: 1.3.1 Barn och unga har jämlika uppväxtvillkor och trygga vuxna förebilder

Uppfylls helt

Beskrivning






Samverkan inom stadsdelsområdet mellan socialtjänst, förskola, skola, fritidsverksamhet samt polis och andra externa aktörer bidrar till att barn och unga växer upp i goda miljöer med jämlika uppväxtvillkor och trygga vuxna. Samverkan sker på både individuell och strukturell nivå och är ett prioriterat område med syfte att tidigt erbjuda stöd och insatser till barn, unga och deras föräldrar. Stödet omfattar bland annat fältassistenter samt råd- och stödsamtal till barn, unga och deras familjer på familjemottagningen.

Förväntat resultat

- Barn och ungdomar i risk för att utvecklas ogynnsamt upptäcks tidigt och har fler skyddsfaktorer.
- Förvaltningen har implementerat arbetssätt inom ordinarie verksamheten utifrån Losam-projektet.
- Kartlagt användandet av arbetssätt för att öka barn, unga och vårdnadshavares delaktighet och tillsammans med resultaten från NUSO-studien vidareutvecklat dessa arbetssätt för att öka delaktigheten, med särskilt fokus på att öka delaktigheten för barn i ung ålder och i ärenden där vårdnadshavare inte samtycker till barnets delaktighet.
- Uppföljningen av stadens samsjuklighetsprojekt som innefattar en processkarta för samordnad planering visar att samtliga aktörer upplever att remitteringen fungerar väl för alla parter.
- Förvaltningen bedriver ett trygghetsskapande och brottsförebyggande arbete i samverkan med interna och externa aktörer på individuell och strukturell nivå.

Analys

Förvaltningen gör bedömningen att nämndmålet kommer att nås under året. Bedömningen grundas på att förväntat resultat prognostiseras att nås. Aktiviteterna är pågående och planeras att genomföras under året.

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
 Fortsätta implementera interna och externa processkartor för samverkan och samordning för personer med samsjuklighet.	2025-01-01	2025-12-31	
 Förvaltningen stärker det förebyggande arbetet genom fortsatt utveckling av fältverksamhet, Losam och föräldrastödjare	2025-01-01	2025-12-31	
 Genomföra kunskapshöjande insatser för medarbetare med fokus på kunskap och arbetssätt för att nå kvinnor/flickor inom kriminalitet	2025-01-01	2025-12-31	
 Med hjälp av resultatet från första NUSO-studien ta fram prioriterade utvecklingsområden och arbetssätt för ökad delaktighet hos barn	2025-01-01	2025-12-31	
 Utveckla arbetet med SSPF i samband med att Losam övergår till förvaltningens ordinarie verksamhet	2025-01-01	2025-12-31	

Nämndmål: 1.3.2 Barn, unga och vuxna har egna resurser att leva självständiga liv



Uppfylls helt

Beskrivning

Barn, unga och vuxna som behöver socialtjänstens insatser får snabb kontakt med den eller de kompetenser som behövs för att utreda hjälpbehov och rätten till insats. Barn, unga och vuxna är delaktiga i utredningen och i planeringen av insatsernas genomförande. Barns rätt till information och delaktighet ska säkerställas genom användande av exempelvis stafettpinnen, specifika relevanta bedömningsinstrument, SIP och framtagna rutiner. De insatser som beviljas ska vara uppföljningsbara och individuellt anpassade samt formulerade tillsammans med familjen eller den enskilde. Arbetet med familjehemsplacerade barn ska fortsätta att

utvecklas och kontakten med familjehemmen stärkas.

Unga och vuxna som riskerar att bli rekryterade eller redan innehar kriminell livsstil får relevant och ihållande stöd för att ta sig ur.

Vuxna personer med skadligt bruk och beroende får sina stödbehov tillgodosedda. Utvecklingsarbete tillsammans med andra aktörer gällande personer med omfattade psykiatrisk ohälsa inklusive skadligt bruk och beroende fortgår. Insatser från socialtjänsten är en del i en sammanhållen vårdkedja och ska i hög grad inriktas på att motverka hemlöshet, minska skadeverkningar och utgöra en grund för en rehabilitering i nära samverkan med andra huvudmän och med fokus på hållbara och långsiktiga lösningar.

Personer med funktionsnedsättning ska kunna leva ett självständigt liv och vara delaktiga i samhället. Nämndens alla verksamheter arbetar utifrån stadens program för tillgänglighet och delaktighet för personer med funktionsnedsättning. Insatser som ges är anpassade utifrån individens behov med respekt för den enskildes integritet och självbestämmande. Personer med funktionsnedsättning ska kunna leva ett aktivt liv och ha möjlighet att delta i arbetsliv och fritidsaktiviteter oavsett ålder. Samtliga medarbetare ska ha grundkompetens om olika typer av funktionsnedsättningar och erbjudas fördjupad kunskap. Kompetenshöjande insatser systematiseras och följs upp för att säkerställa att rätt satsningar görs för att kunna möta framtida behov av omsorg.

Personer som bor i bostad med särskild service ska känna sig trygga och säkra. Medarbetare som arbetar med att ge stöd och service har rätt utbildning och bemöter brukarna på ett professionellt och värdigt sätt. Förvaltningens gruppbofärdigheter LSS arbetar för att förbättra hälsan hos brukarna genom olika typer av hälsofrämjande aktiviteter. Arbetssätt för hur omvårdnad ska ges till personer med stort omvårdnadsbehov till följd av ålder ses över och utvecklas. Arbetet med välfärdsteknik utvecklas, digitala lösningar som bidrar till att förbättra gruppbofärdigheterna används där så är möjligt. Förvaltningen bidrar till likställighet inom staden genom fortsatt arbete med antagen färdplan för enhetlig yrkestitulatur inom stadens LSS-verksamheter.

Förväntat resultat


- Individer och familjer med stödbehov får rättssäkra och samordnade bedömningar och insatser
- Barn och unga känner till sina rättigheter, är delaktiga i kontakten med socialtjänsten och får information anpassad efter sin ålder och mognad.
- Enskildas hjälpbehov utforskas, utreds och följs upp med bedömningsinstrument och standardiserade metoder.
- Personer som vill lämna kriminalitet får snabbt individuella anpassade stödinsatser som möter deras aktuella motivation
- Genomförda kompetensutvecklingsinsatser följs upp systematiskt för att säkerställa att rätt satsningar görs inom verksamheterna.
- Resultat från individuppföljningar sammanställs och analyseras både på grupp- och









individnivå för att erbjuda relevanta insatser för ökad trygghet.

- Anhöriga uppmärksammas och får stöd för egen del
- Brukare i gruppboheter LSS deltar i hälsofrämjande aktiviteter
- Brukare i gruppboheter LSS upplever trygghet i sitt boende

Analys

Förvaltningen gör bedömningen att nämndmålet kommer att nås under året. Bedömningen grundas på att förväntat resultat och indikatorn prognostiseras att nås. Aktiviteterna är pågående och planeras att genomföras under året.

	Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2024	Prognos helår	Arsmål	KF:s årsmål	Period
	Antal avslutade ärenden inom sociala insatsgruppen som har en stabil social tillvaro efter avslutad insats				14		9		2025

	Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
	Följ upp i vilken omfattning personer med funktionsnedsättning inom verksamhetsområde funktionsnedsättning respektive socialpsykiatri upplever att de får den ledsagning de behöver för att kunna delta i och utöva fritidsaktiviteter	2025-01-01	2025-12-31	
	I samverkan med berörda förvaltningar och rådet för funktionshinderfrågor genomföra en gemensam insiktsutbildning för Skarpnäcks, Enskede-Årsta-Vantörs och Farstas stadsdelsnämnder.	2025-01-01	2025-05-31	
	Inventera omvårdnadskompetens hos medarbetare inom nämndens gruppboheter LSS i egen regi för att kunna möta nya behov hos målgruppen	2025-01-01	2025-12-31	
	Socialtjänstens verksamheter vidareutvecklar arbetet med ledningssystem för systematiskt kvalitetsarbete fokuserat på egenkontrollarbete	2025-01-01	2025-12-31	
	Ta fram arbetssätt för att via individuppföljningar analysera övergripande och individuella insatser för ökad trygghet och återkoppla dessa till brukaren och LSS-bostaden	2025-01-01	2025-12-31	
	Ta fram en uppföljningsmodell för kompetensutvecklingssatsningarna inom nämndens LSS-verksamheter i egen regi	2025-01-01	2025-12-31	
	Utveckla familjeorienterat boendestöd	2025-01-01	2025-12-31	
	Utveckla möjligheter till en aktiv vardag för äldre personer som bor i bostad med särskild service enligt LSS	2025-01-01	2025-12-31	

Nämndmål: 1.3.3 Barn, unga och vuxna som lever i våldsutsatthet får skydd och stöd

● Uppfylls helt

Beskrivning

Alla verksamheter inom förvaltningen arbetar för att upptäcka våld. Alla berörda medarbetare har kunskaper om relationsvåld, hedersrelaterat våld och förtryck och sexuellt våld oberoende relation. Vid upptäckt förmedlas kontakt till förvaltningens relationsvårdsteam.

Förvaltningen säkerställer att barn kommer till tals och att deras åsikter, behov och rädslor utgör underlag vid bedömningar och i planering och utformning av insatser. Passande bedömningsinstrument används för rättssäkra bedömningar. Inför beslut i våldsutredningar görs alltid en barnkonsekvensanalys. Förvaltningen arbetar familjeorienterat för att säkerställa att individuellt utformade insatser ges samtidigt till berörda familjemedlemmar i hushåll där våld förekommer. I det tidiga våldsförebyggande arbetet riktat mot barn och unga sker samverkan mellan förskola, öppna verksamheter och socialtjänsten.

Förvaltningen säkerställer kompetenser för att förebygga, uppmärksamma och motverka att personer med funktionsnedsättning utsätts för våld av närstående. Nämndens gruppbofäst LSS i egen regi förebygger och motverkar våld och kränkningar inom verksamheterna.

Våldsutsatta äldre uppmärksammas och får stöd, hjälp och skydd. Metoden Reagera-S används under utredningsprocessen för att lättare upptäcka våldsutsatthet och försummelse.


Förväntat resultat

- Medarbetare har kunskaper om relationsvåld, hedersrelaterat våld och förtryck samt sexuellt våld oberoende relation för att kunna agera och uppmärksamma våldsutsatta barn, vuxna eller äldre
- Medarbetare arbetar uppsökande för att upptäcka fler våldsutsatta med fokus på särskilt sårbara grupper
 - Personer utsatta för våld får stöd och skydd
 - Personer som utövar våld får insatser för att upphöra att använda våld
- Förvaltningen använder relevanta bedömningsinstrument för att upptäcka och kartlägga våldsutsatthet och våldsutövande.
- Inför att beslut fattas ska konsekvenser för barnet alltid bedömas, utifrån en samlad kompetens från barn – och vuxenhandläggare.
 - Medarbetare i förskolan och de öppna verksamheterna för barn och unga har grundläggande kunskaper för att arbeta våldsförebyggande.
- Kartlagt användandet av iRiSk och andra bedömningsinstrument för att upptäcka och start.stockholm kartlägga våld (såsom FREDa) och tillsammans med resultaten från NUSO studien vidareutvecklat arbetssätt för att öka användandet av bedömningsinstrument för att systematiskt upptäcka och kartlägga våldsutsatthet hos barn.

-Den interna samverkan mellan RVT och familjeenheten utvärderas och vidareutvecklas för att synliggöra barn utifrån lagen om placering av barn i skyddat boende.

Analys

Förvaltningen bedömer att nämndmålet kommer att nås under året. Bedömningen grundas på att förväntat resultat prognostiseras uppnås och att aktiviteten genomförs.

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
 Med hjälp av resultat från första NUSO-studien utveckla arbetssätt som ökar användningen av bedömningsinstrumentet iRiSk.	2025-01-01	2025-12-31	

KF:s mål för verksamhetsområdet: 1.4 Stockholm ska vara en bra stad att åldras i - med god omsorg och stor trygghet

 Uppfylls helt

Analys

Förvaltningen gör bedömningen att kommunfullmäktiges mål för verksamhetsområdet kommer att uppnås under året. Bedömningen grundas på att majoriteten av kommunfullmäktiges indikatorer prognostiseras att nås och att aktiviteterna kommer att genomföras. Underliggande nämndmål bedöms uppnås.

God och nära vård och omsorg

Nämndens verksamheter arbetar för att säkerställa att äldre personer ges möjlighet att leva ett värdigt liv präglad av trygghet, välbefinnande och meningsfullhet. Omställningen mot en god och nära vård och omsorg fortgår inom verksamheterna, med målsättningen att insatser av hög kvalitet ska erbjudas utifrån den enskildes individuella behov. Förvaltningen samverkar med primärvården för att bland annat stärka egenvården som är en viktig del i den nära vården.

Under våren har vård- och omsorgsboendet Hemmet för gamla implementerat digital signering i läkemedelshanteringen. Det nya arbetssättet bidrar till en säkrare hantering av läkemedel och mer effektiv uppföljning. Även tvärprofessionella teammöten har utvecklats på boendet, där olika yrkesgrupper regelbundet samverkar. Detta arbetssätt skapar bättre förutsättningar för personcentrerad vård och stärker patientsäkerheten.

Inom hemtjänsten i egen regi pågår ett utvecklingsarbete kring ramtid och genomförandeplaner. Syftet är att öka tryggheten, delaktigheten och nöjdheten hos de äldre. Arbetet sker i nära samverkan med biståndshandläggare. För att stärka kvaliteten i omsorgen och främja en trygg och inkluderande äldreomsorg inom hemtjänsten i egen regi fortsätter språksatsningen i samverkan med arbetsmarknadsförvaltningen. Medarbetare ges möjlighet till lärarledd undervisning i svenska under arbetstid med syftet att utveckla språkkunskaper, förbättra kommunikationen och höja kvaliteten i den sociala dokumentationen.

Medarbetare inom både Hemmet för gamla och hemtjänsten i egen regi har regelbundna

reflektionsmöten som leds av en reflektionshandledare. Dessa träffar skapar utrymme för att diskutera yrkesrelaterade frågor, hantera svåra situationer och utvecklas i den professionella rollen.

Förebyggande arbete

Förvaltningen fortsätter att utveckla det förebyggande arbetet genom att se över och anpassa utbudet av aktiviteter för äldre i syfte att öka deltagandet. Samtalsgrupper och hälsofrämjande aktiviteter anordnas kontinuerligt för att stärka äldres psykiska och fysiska välbefinnande. Under perioden har förvaltningen beviljats medel från stadens satsning Matlyftet. Med dessa resurser får verksamheterna möjlighet att arbeta vidare med mat och måltid som en central del av det hälsofrämjande arbetet. Inom hemtjänsten i egen regi erbjuds till exempel kunder med begränsat socialt nätverk utökad tid tillsammans med personal för att tillaga måltider i hemmet. Syftet är att stärka den sociala samvaron, främja matlusten och därigenom motverka både ensamhet och undernäring.

Äldrevänlig stad

Förvaltningen arbetar utifrån stadens *Handlingsplan för en äldrevänlig stad*, som ligger i linje med stadens övergripande arbete för att säkerställa mänskliga rättigheter, jämlikhet och delaktighet för alla invånare. Arbetet syftar till att ge äldre likvärdiga möjligheter till inflytande, social samvaro och en meningsfull vardag.

Förvaltningen arbetar kontinuerligt med att förbättra tillgängligheten till och i parker, grönområden och naturreservat. Funktionshinderperspektivet och principen om universell utformning är viktiga utgångspunkter. I samband med parkupprustningar planeras alltid där det är möjligt en lugnare del i parken och tillgängliga sittmöbler. För att skapa säkra och inkluderande grönområden asfalteras parkvägar enligt plan varje år i syfte att öka tillgängligheten. Beskrining av buskage och slyröjning invid parkvägar utförs året om för att öka framkomligheten och tryggheten i stadsdelsområdet.















Förvaltningens miljösamordnare har på inbjudan av PRO



Kärrtorp/Björkhagen/Hammarbyhöjden hållit en presentation under tema "Vår miljö – kommunen och vi själva" om förvaltningens miljö- och klimatarbete. Presentationen berörde nämndens ansvarsområden, förvaltningens arbeten med minskade utsläpp, biologisk mångfald och klimatanpassning. Information om stadsodling, brukaravtal och hur invånare navigerar mellan att lämna synpunkter till förvaltningen eller medborgarförslag till nämnden.

Vidare har arbetet med att uppmärksamma och stärka kunskapen om nationella minoriteter fortsatt under perioden. Högtidsdagar för dessa grupper har lyfts fram genom att respektive flagga ställs fram och korta presentationer hålls, vilket skapar en möjlighet för både boende och personal att lära sig mer om dessa kulturer och deras betydelse. För att ytterligare stärka inkludering har aktiviteter på olika språk, som finska, meänkieli och samiska, genomförts, vilket ger en möjlighet för fler att delta i gemenskapen och känna sig sedda och hörda.

Arbetet med att främja äldres inflytande och delaktighet har också fortsatt under perioden. Seniorråd har genomförts, där äldre som deltar i öppna mötesplatser har möjlighet att påverka verksamhetens inriktning och utveckling. Detta stärker känslan av demokrati och delaktighet och säkerställer att äldre får sin röst hörd. Det bidrar också till att skapa en mer välkomnande

och inkluderande miljö för alla boende och brukare, vilket ytterligare förstärker arbetet för en äldrevänlig stad.

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2024	Prognos helår	Årsmål	KF:s årsmål	Period
  Andel nöjda omsorgstagare				88 %		81 %	81 %	2025
  Andel nöjda omsorgstagare i dagverksamhet						93 %	93 %	2025
  Andel omsorgstagare som upplever att de kan påverka hur hjälpen utförs i hemtjänsten				87 %		87 %	87 %	2025
  Andel omsorgstagare som upplever att de kan påverka hur hjälpen utförs på vård- och omsorgsboende				83 %		80 %	80 %	2025
  Andel sjuksköterskor inom särskilda boenden	0,05			0,05		0,04	Tas fram av nämnd	2025
  Andel äldre personer som vet vart de ska vända sig för att ansöka om hjälpinsatser				63 %		69 %	69 %	2025
  Antal personal en hemtjänsttagare med minst två besök om dagen möter under en 14-dagarsperiod				12,99 st		10 st	Max 10 personer	2025
<p>Analys</p> <p>Prognosen baseras på tidigare års utfall, vilka har legat över årsmålet på max 10 personer. Förvaltningen har flera hemtjänstutförare med varierande antal kunder och geografiska områden som skiljer sig åt vilket ger olika förutsättningar i förbättringsarbetet kring personalkontinuitet. Arbetet med att förbättra kontinuitetssiffrorna fortgår bland annat genom effektivisering av planeringen, ha flexibla arbetslag med fasta vikarier samt arbeta med områdesindelning med fokus på optimerade turer.</p> <p>Hemtjänsten i egen regi fortsätter arbetet med ramtid, och har delat in enheterna i mindre geografiska områden samt tilldelat fast omsorgskontakt till samtliga hemtjänstkunder. Åtgärderna tros kunna förbättra kontinuiteten.</p>								

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
  Stadsdelsnämnderna ska i samarbete med äldrenämnden, i syfte att fortsatt stärka stadens arbete med ramtid, implementera och arbeta efter tillämpningsanvisningarna så att beställare och utförare får en bättre förståelse för varandras roller och uppdrag samt stärka samverkan mellan dem	2025-01-01	2025-12-31	

Nämndmål: 1.4.1 Äldre lever ett tryggt och meningsfullt liv och får stöd, vård och omsorg av god kvalitet

 Uppfylls helt

Beskrivning


Stadsdelsnämndens verksamheter bidrar till att äldre personer lever ett värdigt liv och känner välbefinnande, trygghet och meningsfullhet. Äldre ska känna sig nöjda och vara delaktiga i planeringen av insatser. Insatser som ges håller hög kvalitet. Arbetet med ramtid vidareutvecklas. Omställningen till god och nära vård och omsorg fortgår och genomförs utifrån aktivitetsplanen. Åtgärder för fallprevention följs upp kontinuerligt för att bibehålla goda resultat. Äldre i livets slutskede ska erbjudas vak både i ordinärt boende och särskilt boende. Samverkan med hälso- och sjukvården bidrar till en hög patientsäkerhet. Det förebyggande arbetet stärks med ett tydligt fokus på hälsofrämjande arbetssätt. Arbetet med att förebygga ofrivillig ensamhet och bryta social isolering fortgår. Anhörigas behov uppmärksammas och anhöriga erbjuds stöd av god kvalitet. Samverkan kring äldre som lever i eller riskerar hemlöshet stärks, likaså kring äldre som tillhör sårbara grupper. Samhandläggningen kring äldre med komplexa behov och samsjuklighet vidareutvecklas. God medarbetarkontinuitet kännetecknar äldreomsorgens verksamheter likaså ett närvarande ledarskap. Kompetenshöjande insatser systematiseras och följs upp för att säkerställa att rätt satsningar görs för att kunna möta framtida behov inom vård och omsorg. Arbetet med välfärdsteknik utvecklas, digitala lösningar som förbättrar tillvaron för äldre och för personal används där så är möjligt. Nämndens utvecklingsarbete bidrar till stadens arbete med att vara en äldrevänlig stad.

Förväntat resultat

- Äldre känner sig delaktiga i utformandet av sina insatser
- Äldre känner sig trygga och nöjda med sina insatser
- Ramtid införs fullt ut i hemtjänsten
- Kontinuiteten inom hemtjänsten ökar
- Fler äldre besöker nämndens aktivitetscenter och mötesplatser för att delta i hälsofrämjande aktiviteter

Analys

Förvaltningen gör bedömningen att nämndmålet kommer att nås under året. Bedömningen grundas på att förväntat resultat och samtliga indikatorer prognostiseras att nås. Aktiviteterna är pågående och planeras att genomföras under året.

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2024	Prognos helår	Årsmål	KF:s årsmål	Period
 ♀ Andel äldre i dagverksamhet som känner sig				100 %		95 %		2025

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2024	Prognos helår	Årsmål	KF:s årsmål	Period
trygga i dagverksamheten								
♀ Andel äldre i dagverksamhet som är nöjda med sin dagverksamhet				94 %		93 %		2025
♀ Andel äldre i vård- och omsorgsboende som tycker att de bemöts på ett respektfullt sätt	100 %	100 %	100 %	95 %	95 %	95 %		Tertial 1 2025
♀ Andel äldre i vård- och omsorgsboende som upplever att måltiderna är trevliga	100 %	100 %	100 %	87 %	85 %	85 %		Tertial 1 2025
♀ Andel äldre i vård- och omsorgsboende som är nöjda med maten	92 %	100 %	89 %	78 %	85 %	85 %		Tertial 1 2025
Analys Män är mer nöjda med maten än kvinnor. Kvalitetsuppföljningen på individnivå har för tertialet en låg svarsfrekvens, resultatet bör därför tolkas med viss försiktighet. Majoritet av de svarande är kvinnor.								
♀ Andel äldre med hemtjänst som får hjälp så som överenskommit	91 %	93 %	91 %	94 %	90 %	90 %		Tertial 1 2025
♀ Andel äldre med hemtjänst som tycker att de får ett respektfullt bemötande	99 %	100 %	98 %	98 %	97 %	97 %		Tertial 1 2025
♀ Andel äldre med hemtjänst som tycker att det är ungefär samma personer som hjälper dem	73 %	68 %	75 %	62 %	80 %	80 %		Tertial 1 2025
♀ Andel äldre som upplever att biståndsbeslutet är anpassat efter behovet				71 %		80 %		2025
Aktivitet					Startdatum	Slutdatum	Avvikelse	
▶	E-utbildningen "Innovation i Stockholms stad" genomförs av ledningsgrupp				2025-01-01	2025-12-31		
▶	Fortsatt arbete med att öka kunskapen om nationella minoriteters rättigheter				2025-01-01	2025-12-31		
▶	Hbtqi-diplomering av verksamhet				2025-01-01	2025-12-31		

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2024	Prognos helår	Årsmål	KF:s årsmål	Period
✓	Implementera Stockholm Surf i verksamheterna				2025-01-01	2025-12-31		
✓	Införa digitaliserad signering av läkemedelshantering				2025-01-01	2025-09-30		
▶	Se över möjlighet att utveckla dagverksamhet för olika målgrupper för att bryta social isolering				2025-01-01	2025-12-31		
▶	Ta fram en uppföljningsmodell för kompetensutvecklingssatsningar inom verksamheterna				2025-01-01	2025-09-30		
▶	Undersöka och pröva olika hälsofrämjande aktiviteter riktade mot män				2025-01-01	2025-12-31		
✓	Utse samordnare av verksamheternas digitaliseringsarbete för äldreomsorgen				2025-01-01	2025-05-31		
▶	Utveckla anhörigstödet med fokus på anhöriga till personer med hjälpbehov				2025-01-01	2025-12-31		
▶	Utveckla arbetet med sociala besök				2025-01-01	2025-12-31		
▶	Utveckla den palliativa vården				2025-01-01	2025-12-31		

KF:s mål för verksamhetsområdet: 1.5 Alla stockholmare ska ha tillgång till ett rikt kultur-, idrotts- och föreningsliv

● Uppfylls helt

Analys

Förvaltningen bedömer att målet för verksamhetsområdet och det underliggande nämndmålet kommer att uppnås under året. Stadsdelsnämnden bidrar till kommunfullmäktiges mål genom att erbjuda meningsfulla aktiviteter och social samvaro för stadsdelsområdets invånare i alla åldrar oavsett kön, bakgrund och funktionsförmåga.

Skarpnäcks kulturhus

Lokalerna i Skarpnäcks kulturhus möjliggör eget kulturskapande, lokala projekt och samhällsinitiativ för stadsdelsområdets invånare. Kulturhuset är en plats för gemenskap och kreativitet, där människor kan mötas och inspireras. Besökarna har bland annat tagit del av professionell scenkonst, eget skapande och musik. Riktade föreställningar för besökare med intellektuell funktionsnedsättning samt skolföreställningar har också erbjudits. Projektet kulturstöd för unga har fortsatt att utvecklas i samarbete med fritidsgårdarna. Kulturhusets replokal är efterfrågad och välbesökt av såväl unga som äldre, lokalen ger möjlighet för besökarna att utveckla ett musikaliskt skapande. De aktiviteter som erbjudits i Skarpnäcks kulturhus har bidragit till att ge invånarna möjlighet själva skapa och ta del av kultur.

Ett nytt samarbete mellan kulturhuset och Kulturskolan har inletts. Klubb Arena är en mötesplats för ungdomar i Stockholm där besökarna ges möjlighet att uttrycka sig konstnärligt och träffa andra som har samma intressen. Öppen scen erbjuds där unga mellan 14 och 22 år kan framföra konserter, visa upp andra konstnärliga uttryck eller bara ha en trevlig kväll tillsammans.

Delar av kulturhuset har renoverats på grund av en vattenskada och lokalerna är nu återställda.

Biografverksamhet

Biografverksamheten inom kulturhuset syftar till att vara en del av förvaltningens ordinarie verksamhet, exempelvis som aktivitet för den öppna fritidsverksamheten samt del av lovaktiviteter som erbjuds. Samverkan med aktivitetscenter, seniorverksamhet samt föreningar sker också. Filmvisning sker sista helgen varje månad och anpassas till olika åldrar och målgrupper. Exempelvis lockar så kallad filmfredag många barnfamiljer. Mötesplats Skarpnäck är en öppen träffpunkt för personer som är över 65 år. Vid biografverksamheten erbjuds Filmfika för seniorer i samarbete med Mötesplats Skarpnäck. Besökarna ges möjlighet till filmvisning i trevlig samvaro med fika. Under perioden har drygt 200 personer sett film på bion i Skarpnäcks kulturhus.

Kultur för seniorer



Kulturhuset har erbjudit seniorträffar för personer som bor i gruppboheter LSS. Bland annat har bio och högläsning erbjudits vilket har varit uppskattat av besökarna. För övriga seniorer har det arrangerats flera lunchkonserter på kulturhuset vilka har varit välbesökta.









Föreningsbidrag och idéburet offentligt partnerskap

Nämnden delar ut ekonomiskt stöd i form av föreningsbidrag till ideella föreningar för att de ska kunna erbjuda aktiviteter och verksamheter av god kvalitet till stockholmarna. I mars beslutade nämnden om fördelning av föreningsbidrag om totalt 920 000 kronor. 518 000 kronor fördelades mellan 35 olika föreningar. 195 000 kronor fördelades till föreningar för amatörkultur, 138 000 kronor till föreningar som sökte för målgruppen barn och unga, 123 000 kronor till föreningar som omfattar flera olika målgrupper, 56 000 kronor till målgruppen äldre och 6 000 kronor till målgruppen vuxna med funktionsnedsättning.


Resterande 402 000 kronor gick till kostnader för nämndens tre föreningslokaler. Lokalerna finns att användas kostnadsfritt av stadsdelsområdets lokala föreningsliv under förutsättning att föreningarna är godkända enligt stadens riktlinjer samt har påskrivna upplåtelseavtal. I dagsläget är enbart en lokal bokningsbar, de andra två genomgår renovering och bokning kommer möjliggöras så fort arbetet är klart.

Nämnden har två pågående överenskommelser om idéburet offentligt partnerskap (IOP). IOP med föreningen Miljöverkstan Flaten syftar till att tillgängliggöra Flatens värden för invånarna och bidra till en hållbar utveckling. IOP med Flatens bastuförening avser en bastuverksamhet för medlemmar och allmänhet i en av förvaltningen hyrd lokal vid Flatenbadet. Uppföljning av avtalen har skett under tertialet. Förvaltningen arbetar med att utveckla lokala tillämpningsanvisningar för arbetet med IOP.

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2024	Prognos helår	Årsmål	KF:s årsmål	Period
  Andel barn och ungdomar som deltar i idrottsaktiviteter på fritiden				86		86 %	76 %	2025

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2024	Prognos helår	Årsmål	KF:s årsmål	Period
  Andel barn och ungdomar som deltar i kulturaktiviteter på fritiden				59 %		59 %	57 %	2025
  Andel barn och ungdomar som är nöjda med tillgången till idrottsaktiviteter				81 %		81 %	77 %	2025
  Andel barn och ungdomar som är nöjda med tillgången till kulturaktiviteter på fritiden				83 %		83 %	79 %	2025
  Andel ungdomar som deltar i föreningsliv				66 %		67 %	67 %	2025

Nämndmål: 1.5.1 Invånarna tar del av ett mångsidigt kulturutbud som utgår från delaktighet

 Uppfylls helt

Beskrivning



Förvaltningen samverkar med civilsamhälle och aktörer inom staden för att erbjuda mångsidig och jämlik kultur. I Skarpnäcks kulturhus erbjuds lokaler och kurser för att möjliggöra eget kulturskapande och lokalt engagemang. Barn och äldre ges möjlighet till kulturskapande och kulturupplevelser genom mötesplatser, aktiviteter och verksamheter inom förskola och äldreomsorg. Det är prioriterat att nå de målgrupper som vanligtvis inte deltar i stadens kulturutbud. Genom uppföljning av föreningsstöden säkerställs att nämnden stödjer föreningar med demokratiska värderingar.

Förväntat resultat


- Invånare i alla åldrar, oavsett kön, etnisk bakgrund och funktionsförmåga använder Skarpnäcks kulturhus som en mötesplats för kultur och eget skapande
- Inom förskolan, fritidsgårdar, aktivitetscenter och lokala mötesplatser för äldre ges möjlighet till kulturupplevelser och skapande verksamhet
- Äldre på vård- och omsorgsboende har kontinuerlig tillgång till kulturupplevelser

Analys

Förvaltningen gör bedömningen att nämndmålet kommer att nås under året. Bedömningen grundas på att förväntat resultat prognostiseras att nås. Aktiviteterna är pågående och planeras att genomföras under året.

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
 De aktiviteter som erbjuds vid Skarpnäcks kulturhus inkluderar barn och unga med funktionsnedsättningar	2025-01-01	2025-12-31	
 Skarpnäcks kulturhus samverkar med biblioteken och kulturskolan	2025-01-01	2025-12-31	

KF:s inriktningsmål: 2. Ett grönt och fossilfritt Stockholm som leder en rättvis klimatomställning

 Uppfylls helt

Analys

Förvaltningen bedömer att inriktningsmålet kommer att uppnås under året. Bedömningen grundas på att verksamhetsområdesmål och underliggande nämndmål som är kopplade till inriktningsmålet bedöms uppnås helt under året.

Stadsdelsnämnden bidrar till kommunfullmäktiges mål genom att följa *Stockholms stads miljöprogram 2030* med underliggande handlingsplaner och program. Hur stadsdelsnämnden bidrar till att uppfylla kommunfullmäktiges inriktningsmål redovisas under respektive mål för verksamhetsområdet.

KF:s mål för verksamhetsområdet: 2.1 Stockholm ska bli klimatpositivt – genom minskade utsläpp och ökad koldioxidlagring

 Uppfylls helt

Analys

Förvaltningen bedömer att målet för verksamhetsområdet och underliggande nämndmål kommer att uppnås under året. Stadsdelsnämnden bidrar till kommunfullmäktiges mål genom att kontinuerligt arbeta med att minska utsläppen och öka kunskapen om miljö- och klimatfrågor i enlighet med *Miljöprogram 2030* och *Klimathandlingsplan 2030*.

Förvaltningen har ansökt om och beviljats klimatinvesteringsmedel för utbyte av vanliga papperskorgar till källsorteringskärl i stadsdelsområdets större parker. Arbetet är påbörjat och utförs i samverkan med trafikkontoret samt utifrån den vägledning för insamling av förpackningsavfall från populära insamlingsplatser som Naturvårdsverket tagit fram.

Under årets första kvartal har förvaltningen utrett om det finns ytterligare åtgärder som möjliggör energibesparingar i stadsmiljön. Resultaten visar att inget behov föreligger då samtliga lekplatser och bollplaner har energibesparande LED-belysning. Vid kommande upprustningar av plaskdammarnas pumphus kommer förvaltningen att styra mot energieffektivitet och cirkularitet.









Samtliga avdelningars områden har bokat workshop som syftar till att ge enheterna ökad förmåga att bidra till att nå målen i *Miljöprogram 2030* varav hälften är genomförda. Innehållet är områdesspecifikt så till exempel inom socialtjänsten ligger fokus på Mål 1 En rättvis och inkluderande omställning med tillhörande *Program för mänskliga rättigheter*.





Kopplingen mellan exempelvis verksamheternas inköpsmönster och arbetssätt och målen i miljöprogrammet synliggörs och dialog kring utvecklingsmöjligheter förs. Material från genomförda workshops används som underlag i framtagandet av förvaltningens lokala miljö- och klimathandlingsplan.



Utförarverksamheter har försetts med inköpsstatistik över utsedda förbrukningsartiklar i plast såsom handskar och skoskydd. Med denna som bas har de påbörjat minskningen i linje med stadens uppdrag. Förvaltningen har inte mottagit information om målvärde på stadens nya indikator som ska mäta utfallet.

Hemmet för gamla fortsätter aktivt arbetet med ett hållbart vård och omsorgsboende där enheten bland annat beslutat att endast papperstvättlappar och flergångshaklappar ska användas samt att inga skoskydd ska beställs. De planerar dialog med fastighetsförvaltaren då det finns begränsat med förutsättningar för att fullt ut implementera användning av tvättbara hygienunderlägg.


Initialt möte med miljöförvaltningen kring att utreda förutsättningarna för ett stärkt klimatarbete med fokus på involvering och delaktighet har genomförts. Arbetet tas vidare i planerad workshop som samordnas av miljöförvaltningen där förvaltningen har en brett deltagande av representanter från olika verksamheter.

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2024	Prognos helår	Årsmål	KF:s årsmål	Period
  Andel upphandlingar som bidrar till cirkularitet						100 %	Tas fram av nämnd/styrelse	2025
  Inköpta förbrukningsartiklar i plast i stadens verksamheter							Fastställs 2025	2025
  Klimatpåverkan från upphandlade livsmedel				1,35 kg CO2 per kg livsmedel		1,5 kg CO2 per kg livsmedel	1,5 kg CO2 per kg livsmedel	2025
  Köpt energi i stadens organisation				0,83 GWh		1 GWh	1 735 GWh	2025

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
  Förskolenämnden ska i samråd med stadsdelsnämnderna revidera riktlinjer för mat, måltider och fysisk aktivitet i kommunala förskolor i Stockholms stad, i linje med stadens reviderade strategi för god, hälsosam och klimatsmart mat. Riktlinjerna ersätter stadsdelsnämndernas befintliga riktlinjer	2025-01-01	2025-12-31	
  Miljö- och hälsoskyddsnämnden ska i samarbete med kommunstyrelsen och stadsdelsnämnderna utreda förutsättningarna för ett stärkt klimatarbete i stadsdelsnämnderna, med fokus på involvering och delaktighet	2025-01-01	2025-12-31	

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
 Stadsdelsnämnderna ska utifrån stadens styrdokument avseende miljö och klimat redovisa hur de jobbar lokalt med implementeringen av programmen	2025-01-01	2025-12-31	
 Trafiknämnden ska i samarbete med stadsdelsnämnderna och Stockholm Vatten och Avfall AB utreda vad som krävs och påbörja åtgärder för att efterkomma kravet på källsortering på välbesökta platser såsom parker och torg i enlighet med förordning (2022:1274) om producentansvar för förpackningar	2025-01-01	2025-12-31	

Nämndmål: 2.1.1 Nämndens verksamheter är energieffektiva och resurssmarta med en låg klimatpåverkan

 Uppfylls helt

Beskrivning

Staden har en gemensam koldioxidbudget som anger den maximala mängd koldioxid som kan släppas ut i strävan att begränsa klimatförändringarna. Där ingår och mäts utsläpp från stadens organisation inom sektorerna uppvärmning, el- och gasanvändning samt transporter vilka redovisas av miljöförvaltningen en gång per år.

Förvaltningen prioriterar arbetet med ökad energieffektivitet och minskade utsläpp genom riktade insatser. Verksamheterna bidrar genom delaktighet där medarbetare arbetar utifrån Checklista för energieffektivisering. Förvaltningen utreder om det finns ytterligare åtgärder som möjliggör energibesparingar i stadsmiljön och om ansökningar av klimatinvesteringsmedel erhålls planeras till exempel utbyte till LED i samverkan med Sisab.

Samtliga enheter kommer under året att genomföra workshop, i samverkan med miljösamordnare, i syfte att utveckla förmågan att arbeta mot att nå målen i miljöprogrammet och handlingsplanernas aktiviteter. Detta ska bidra med kunskap om medarbetarnas roll i arbetet med att nå stadens miljö- och klimatmål samt som underlag till den lokala miljö- och klimathandlingsplan som ska författas. Äldreomsorgen fortsätter arbetet med Vägledningen för hållbart vård och omsorgsboende.

Arbetet med resurseffektiva kretslopp utifrån EU:s avfallshierarki fortlöper genom att förebygga, återbruka, och återvinna avfall samt använda sig av Stocket återbruk samt stadens återbruksavtal vid inköp. Verksamheterna inom förskola/fritid och Avdelning för stöd, service och omsorg ser över arbetssätt för när och hur engångshandskar och skoskydd används med målet att minska inköpen. Vid inköp ska alternativ som är fördelaktiga för hälsa, miljö och klimat väljas. Inköpen följs upp och rapporteras i stadens nya indikator.

Matens klimatavtryck ska begränsas och i större utsträckning vara ekologisk, växtbaserad och säsonganpassad i förvaltningens verksamheter samt vid fika i samband med personalträffar och dylikt som intern representation och catering. I och med att indikatorn för ekologiska livsmedel numer inkluderar personalsammankomst kommer även de inköpen att följas upp

och verksamheterna förses med nya rutiner för kontering samt månadsvis uppföljning. Verksamheterna inom förskola/fritid och stöd, service och omsorg fortsätter arbetet med att aktivt minska matens klimatpåverkan. Bland annat genom att på respektive enhet fortsätta utveckla arbetssätt och metoder samt mäta mängden matsvinn med målet att det ska minimeras. Arbetet sker med ett stort ägandeskap hos medarbetarna och kommuniceras internt samt externt för att kunna sprida lärande och goda exempel.

Förväntat resultat

- Workshop som ger enheterna ökad förmåga att bidra till att nå målen i miljöprogrammet är genomförd.
- Enheternas inköp av måltider, livsmedel och i samband med personalträffar och dylikt har målsättning 70 % ekologisk andel och konteras korrekt.
- Energiförbrukningen i förvaltningens verksamheter fortsätter minska och enheterna bidrar genom delaktighet där medarbetare arbetar utifrån Checklista för energieffektivisering.
- Minskad inköpsvolym i kilogram av plasthandskar och skoskydd. De inköp som görs är mer fördelaktiga för hälsa, miljö och klimat.
- Möjligheten till ytterligare energibesparingar i stadsmiljön har inventerats
- Förvaltningsledningen har genomfört e-utbildning Stockholms miljöprogram 2030
- I upphandlingar ställs krav på cirkularitet

Analys

Förvaltningen bedömer att nämndmålet kommer att nås. Bedömningen grundar sig på att förväntat resultat prognostiseras uppnås och att aktiviteterna kommer att genomföras

	Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
▶	Enheterna genomför workshop, i samverkan med miljösamordnare, i syfte att utveckla förmågan att arbeta mot att nå målen i miljöprogrammet	2025-01-01	2025-08-31	
▶	Enheterna ser över arbetssätt för när och hur engångshandskar och skoskydd används med målet att minska inköpen. Vid inköp väljs alternativ som är fördelaktiga för hälsa, miljö och klimat	2025-01-01	2025-12-31	
▶	Enheternas inköp av livsmedel, måltider och i samband med personalträffar och dylikt är miljövänlig och klimatsmart. Kontering ska ske enligt nya rutiner	2025-01-01	2025-12-31	
✓	Förvaltningen utreder om det finns ytterligare åtgärder som möjliggör energibesparingar i stadsmiljön.	2025-01-01	2025-12-31	
✓	Förvaltningsledningen genomför e-utbildningen Stockholms miljöprogram 2030	2025-01-01	2025-06-30	

KF:s mål för verksamhetsområdet: 2.2 Stockholm ska vara en stad där den biologiska mångfalden ökar

● Uppfylls helt

Analys

Förvaltningen bedömer att målet för verksamhetsområdet och underliggande nämndmål


kommer att uppnås under året. Stadsdelsnämnden bidrar till kommunfullmäktiges mål genom att utveckla parker, förskolegårdar, naturområden, och naturreservat med fokus på biologisk mångfald och klimatanpassning utifrån *Handlingsplan för biologisk mångfald* och *Handlingsplan för klimatanpassning 2022-2025*.


Förvaltningen har ansökt om och erhållit centrala medel för klimatanpassningsåtgärder för parker och verksamheter. Ett dricksvattenutkast är installerat vid plaskdammen i lekplatsen Fyren och en dricksvattenfontän planeras i Peters park. Under perioden har kommunikationsinsatser genomförts gällande bland annat hantering av trädgårdsavfall och stadsodling vilket resulterat i att flera invånare har hört av sig till förvaltningen om att gå med i en stadsodlingsgrupp. Investeringsmedel har erhållits för trädplantering i syfte att stärka förutsättningarna för nämnden att bidra till att nå stadens trädsmål samt ökad krontäckningsgrad. Förberedelser pågår och plantering äger rum under hösten. De lökar som förvaltningen planterade under tidigare år på Nytorps gärde, Skarpnäcksfältet och längs Gamla Tyresövägen har börjat slå ut vilket gynnar den biologiska mångfalden och förgyller stadsmiljön.

För att stärka de ekologiska värdena i stadsdelsområdet samverkar förvaltningen med miljöförvaltningen i arbetet med stadsdelsvisa åtgärdsprogram. Förvaltningen har ansökt om och erhållit centrala medel för biologisk mångfald kopplat till de områden som är del av de stadsdelsvisa åtgärdsförslagen samt bostadsnära natur, förarbeten pågår och åtgärderna påbörjas under våren och slutförs till hösten. Bland annat kommer äng att anläggas där förskolan Ängen tidigare stod på Nytorps gärde samt lökar kommer planteras vid ett antal gångtunnlar i Bagarmossen. En gångtunnel i Bagarmossen har utsmyckats med ett insektshotell. I maj återvänder de kor som genom bete bidrog till ökad biologisk mångfald i Flatens naturreservat under 2024.

Arealen av slåtterängar utökas kontinuerligt i stadsdelen, ytor som tidigare klippts regelbundet får istället växa och gå i blom för att sedan slås. Det nedslagna materialet samlas därefter upp. På så sätt gynnas den biologiska mångfalden. Sammanlagt har under perioden 5500 kvm omvandlats från hårdgjord yta eller klippt gräsmatta till ängsmark eller slåtteryta.

Förvaltningen är fortsatt part i Sveriges lantbruksuniversitet (SLU) forskningsstudie om Stadslandskapets tallar där pilotstudiens fokusområde innefattade bland annat Pungpinan och Bagarmossenskogen. Ett startmöte med fokus på att identifiera åtgärder som kan bidra till hållbar föryngring och skötsel av tall, vilket är prioriterat inom studien, har genomförts.

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2024	Prognos helår	Årsmål	KF:s årsmål	Period
 Andel inköpta ekologiska livsmedel i kronor				63,81 %		70 %	70 %	2025

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
 Stadsdelsnämnderna ska fortsätta öka andelen högräs vid ytor som inte används för rekreation. Detta genom att i första hand anlägga ängsmark, i andra hand genom att minska antalet klipptillfällen i stor omfattning, i syfte att skapa sammanhängande	2025-01-01	2025-12-31	

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
ängsstråk, öka biologisk mångfald och minska driftkostnader för klippning			

Nämndmål: 2.2.1 Skarpnäcks parker, naturområden och naturreservat utvecklas med fokus på biologisk mångfald och klimatanpassning

 Uppfylls helt

Beskrivning





Stadens Handlingsplan för biologisk mångfald genomsyrar stadsmiljöarbetet. Åtgärder som anläggning av växtbäddar med biokol, plantering av träd för skugga och omvandling av hårdgjorda ytor till grönytor prioriteras. Även ökad krontäckningsgrad prioriteras. Det gamla kulturlandskapet i naturreservaten återskapas genom att utveckla slåtterängar, ekmiljöer och spara död ved till faunadepåer. För att ytterligare stärka de ekologiska värdena i stadsdelsområdet samverkar förvaltningen med miljöförvaltningen i arbetet med stadsdelsvisa åtgärdsprogram där friställning av ekar, restaurering av våtmark och biotopskydd utreds. Möjligheter till nya stadsodlingar på parkmark erbjuds kontinuerligt i dialog med medborgare.

Förväntat resultat

- De ekologiska värdena utvecklas positivt.
- Den biologiska mångfalden har stärkts.
- Parker och andra grönytor, inklusive verksamhetsnära sådana, klimatanpassas.

Analys

Förvaltningen bedömer att nämndmålet kommer att nås. Bedömningen grundar sig på att förväntat resultat prognostiseras uppnås och att aktiviteterna kommer att genomföras.

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
 Förvaltningen bidrar till att nå det stadsövergripande trädmålet.	2025-01-01	2025-12-31	
 Förvaltningen bidrar till genomförandet av de stadsdelsvisa åtgärdsförslagen för biologisk mångfald.	2025-01-01	2025-12-31	
 Förvaltningen bidrar till invånarnas delaktighet i arbetet för ökad biologisk mångfald genom kommunikationsinsatser.	2025-01-01	2025-12-31	
 Förvaltningen utför klimatanpassningsåtgärder i form av dricksvattenfontäner och tillskapande av skugga.	2025-01-01	2025-12-31	

KF:s mål för verksamhetsområdet: 2.3 Stockholm ska vara en stad där framkomligheten ökar och utsläppen minskar

 Uppfylls helt

Analys



Förvaltningen bedömer att målet för verksamhetsområdet och de underliggande nämndmålen

uppnås genom de förväntade resultaten. Stadsdelsnämnden bidrar till kommunfullmäktiges mål genom att nämndens verksamheter genomför sina resor och transporter på ett så hållbart sätt som möjligt och genom att parkvägar inom stadsdelsområdet är tillgängliga och framkomliga, utifrån *Stockholms stads framkomlighetsstrategi*.

Slyröjning av naturmark samt framkomlighetsbeskränning vid parkvägar utförs kontinuerligt i stadsdelsområdet. Grenar och fällda träd används till att skapa faunadepåer. Inom ramen för Levande Stockholm, den del av trafikkontoret som arbetar med vinter- och sommarplatser, blir Skarpnäcks torg i stadsdelen Skarpnäck sommartorg för andra året i rad och förvaltningen har deltagit i trafikkontorets planering inför detta. Trivsamma sommar- och vinterplatser skapas genom att begränsa trafiken och placera ut möbler och växter på välbesökta platser. Dessa åtgärder är viktiga inte minst ur ett jämställdhetsperspektiv då fler kvinnor än män använder gång- och kollektivtrafik som huvudsakligt färdmedel medan män cyklar och åker bil i större utsträckning än kvinnor, enligt Stockholms stads framkomlighetsstrategi.

Förvaltningen har genomfört en inventering av behovet av cykelparkeringar i anslutning till parker, verksamheter och badplatser. Denna kommer användas i den fortsatta planeringen i dialog med trafikkontoret.

I oktober 2026 planerar förvaltningen att ta över parkskötseln i egen regi och de maskiner som planeras att köpas in kommer vara eldrivna. Endast enstaka fordon och maskiner kommer vara bensindrivna eller hybrider för att säkerställa beredskap vid kriser till exempel längre strömavbrott. En handlingsplan för utfasning av fossila bränslen i stadsmiljöverksamheten till 2030 är under framtagande.

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
  Stadsdelsnämnderna ska ta fram handlingsplaner för utfasning av fossila bränslen i stadsmiljöverksamheten till 2030	2025-01-01	2025-12-31	

Nämndmål: 2.3.1 Stadsdelsområdet är framkomligt med hållbara transporter och resor

 Uppfylls helt

Beskrivning

Förvaltningen rustar upp parkvägarna enligt plan i syfte att erbjuda god framkomlighet. Förvaltningen bistår även trafikkontoret i arbetet med att skapa fullvärdiga primära cykelstråk och anpassa stadsmiljön för att minska konfliktytor mellan gående och cyklister. I samverkan med trafikkontoret bidrar förvaltningen till att Stockholm ska vara en grön promenadstad och Europas främsta cykelstad genom att göra parkvägar tillgängliga för alla, inventera behov av cykelparkeringar och bidra till genomförande av cykelstråk.




Förvaltningen följer stadens reviderade rese- och mötespolicy och erbjuder medarbetare tjänstecyklar och miljöklassade bilar för att möjliggöra att resor och transporter i tjänsten sker på ett så hållbart sätt som möjligt.

Förväntat resultat

- Framkomligheten på stadsdelsområdets parkvägar är god och det är säkert att gå och cykla.
- Behovet av cykelparkeringar i anslutningen till parker, badplatser och verksamheter är kartlagt.
- Vid upphandling ställs krav på fossilfria transporter.

Analys

Förvaltningen bedömer att nämndmålet kommer att nås. Bedömningen grundar sig på att förväntat resultat prognostiseras uppnås och att aktiviteterna kommer att genomföras.

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
 Bistå trafikkontoret i arbetet med att genomföra cykelstråk i söderort med fokus på enklare åtgärder mot bland annat Bagarmossen och Skarpnäck.	2025-01-01	2025-12-31	
 Samverka med representanter från funktionshindersorganisation i syfte att göra parkvägar mer tillgängliga för alla.	2024-01-01	2025-04-01	
 Utreda behovet av fler cykelparkeringar i parker, vid badplatser och verksamheter	2025-01-01	2025-12-31	

KF:s mål för verksamhetsområdet: 2.4 Stockholmarnas hälsa ska främjas genom ren luft, rent vatten och giftfria miljöer

 Uppfylls helt

Analys


Förvaltningen bedömer att målet för verksamhetsområdet och underliggande nämndmål uppnås. Stadsdelsnämnden bidrar till kommunfullmäktiges mål genom att följa *Kemikalieplan 2020-2023* tills reviderad plan är antagen av kommunfullmäktige.

Förskolor och öppen verksamhet har haft genomgångar om Vägledning för kemikaliesmart förskola samt kemikaliesmart fritidsverksamhet. De kommer arbeta utifrån tillhörande handlingsplaner under året och medel som fördelats för genomförandet är riktat till utpekade åtgärder. Förvaltningen har återbrukat lekutrustning och förrådsbyggnader från förskolor som avvecklats under 2024 och återanvänt dessa på gårdar med behov.

Förvaltningen har genomfört en inventering av förekomsten av kreosot och däckgungor i parker, verksamheter och på badplatser. Inventeringen visar ingen förekomst av material innehållandes kreosot. Ett flertal lekplatser har gungor och annan lekutrustning av bildäck och underlaget kommer användas i den fortsatta planeringen av upprustningar. Förvaltningen deltar som ett gott exempel vid miljöförvaltningens Tematräff materialval - för friskare vatten i maj gällande årets inventering samt arbetet i föl med inventering och åtgärder av fallskyddsunderlag och konstgräs.

Förvaltningen samverkar med två andra stadsdelsförvaltningar och miljöförvaltningen för att skapa ett anpassat material för fortbildning av Miljöprogrammet som enhetschefer kan använda på till exempel arbetsplatsträffar. Förvaltningen deltar även i arbetsgrupp för

revideringen av stadens Strategi för god, näringsriktig och klimatsmart mat samt i kategoriteamet för livsmedel och måltider.

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2024	Prognos helår	Årsmål	KF:s årsmål	Period
 Andel avslutade bygg- och anläggningsentreprenader där varor miljöbedömts och loggats i Byggvarubedömningen				100 %		100 %	Tas fram av nämnd/styrelse	2025

Nämndmål: 2.4.1 Nämndens verksamheter är miljö- och klimatsmarta

 Uppfylles helt

Beskrivning

Åtgärder genomförs för att skapa en kemikaliesmart miljö för alla brukare och medarbetare och verksamheterna gör kemikaliesmarta val vid inköp av kemikalier och förbrukningsmateriel.

Förskola och fritid bedriver ett aktivt miljö- och klimatarbete genom vägledningen för kemikaliesmart förskola respektive Vägledning för kemikaliesmart grundskola och fritidsverksamhet. Kemikaliehanteringssystemet Chemsoft ska med den ökade kompetensen hos medarbetarna användas mer systematiskt och samtliga städprodukter som lokalvården använder ska registreras. Vid val av anläggnings- och byggmaterial väljs produkter med lägst nivå accepterad i stadens byggvarubedömningssystem och lekutrustning och löst material av plast och gummi som däckgungor ska inventeras. Arbetet ska leda till att inga utfasnings- eller riskminskningsämnen förekommer i verksamheterna.

När stadens reviderade klimathandlingsplan och kemikalieplan är beslutade och workshops genomförda med enheterna ska en lokal miljö- och klimathandlingsplan författas. Planen ska synliggöra förvaltningens strategiska arbete i enlighet med stadens miljöprogram 2030.

Förväntat resultat

- Städprodukter som leverantören använder för att utföra lokalvården ska dokumenteras i Chemsoft
- Samtliga förskolor och öppna förskolor har genomfört handlingsplanen, punkt 1-19, i Vägledning för kemikaliesmart förskola
- Lekutrustning och löst material av plast och gummi som däckgungor har kartlagts.
- En lokal miljö- och klimathandlingsplan som synliggör förvaltningens strategiska arbete i enlighet med stadens miljöprogram, vilken ger enheterna ökad förmåga att bidra till att nå målen, har författats.

Analys

Förvaltningen bedömer att nämndmålet kommer att nås. Bedömningen grundar sig på att förväntat resultat prognostiseras uppnås och att aktiviteterna kommer att genomföras

	Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
▶	Förskola och öppen förskola ser över arbetet med kemikaliesmart förskola	2025-01-01	2025-12-31	
▶	Förvaltningen författar en lokal miljö- och klimathandlingsplan	2025-01-01	2025-12-31	

KF:s inriktningsmål: 3. Ett Stockholm med en stabil och hållbar ekonomi med utbildning, jobb och bostäder för alla

● Uppfylls helt

Analys

Förvaltningen bedömer att inriktningsmålet kommer att uppnås under året. Bedömningen grundas på att samtliga verksamhetsområdesmål som är kopplade till inriktningsmålen bedöms uppnås under året. De flesta underliggande nämndmål bedöms uppnås helt under året förutom två stycken som bedöms uppnås delvis.

Hur stadsdelsnämnden bidrar till att uppfylla kommunfullmäktiges inriktningsmål redovisas under respektive mål för verksamhetsområdet.

KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.1 Stockholms ekonomi är stark, hållbar och lägger grunden för en jämlik välfärd

● Uppfylls helt

Analys

Förvaltningen bedömer att målet för verksamhetsområdet och underliggande nämndmål uppnås under året.

Nämnden når det förväntade resultatet genom att verksamheterna bedrivs inom beslutad budgetram, med god kvalitet utifrån uppdraget och utifrån invånarnas behov. Genom att hantera ekonomin ansvarsfullt och med god budgethållning bidrar stadsdelsnämnden till kommunfullmäktiges mål. På så sätt kan kärnverksamheten som lägger grunden för en jämlik välfärd prioriteras.







Nämndens verksamhet, och förutsättningar för att nå budget i balans, har under de senaste åren påverkats av ökade kostnader för lokaler, livsmedel liksom ökande lönekostnader vilket särskilt påverkar personalintensiva verksamheter, samt från demografiska förändringar och andra omvärldsfaktorer. Dessa faktorer sammantaget har gjort att prognostisering och långsiktig planering försvårats och blivit mer komplex. Förvaltningen behöver därför arbeta för att ha en ekonomisk beredskap för att kunna hantera oväntade händelser utanför nämndens rådighet.

Vid årsskiftet startade förvaltningens nya organisation utifrån arbetet med stadens nya chefsstruktur. Jämförelser med tidigare års utfall och budget försvåras inledningsvis och ger en ytterligare dimension i osäkerheten i årets inledande prognoser.

Äldreomsorgen har under de senaste åren redovisat överskott, mycket beroende på ett lägre behov än budgeterat för platser på vård- och omsorgsboende och hemtjänstinsatser. För de kommande åren är bedömningen att förutsättningarna för detta överskott inte kommer att kvarstå. Förvaltningen prognostiserar för 2025 att efterfrågan kommer att öka.

Förskolans resultatenheter prognostiserar så här långt ett nollresultat, men förvaltningen bedömer att verksamheten kommer att ha ekonomiska utmaningar under året då antalet barn i förskoleålder fortsätter minska.

Stadsdelsnämnden prognostiserar ett nollresultat både före och efter resultatdispositioner. Prognosen bygger på ett periodiserat utfall till och med april 2025, prognos för kostnader och intäkter för resten av året samt prognos för årets budgetjusteringar och prestationsförändringar.

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2024	Prognos helår	Årsmål	KF:s årsmål	Period
  Nämndens budgetföljsamhet efter resultatöverföringar	100 %			99,1 %		100 %	100 %	Tertial 1 2025
  Nämndens budgetföljsamhet före resultatöverföringar	100 %			99,2 %		100 %	100 %	Tertial 1 2025
  Nämndens prognossäkerhet T2				0 %		+/- 1 %	+/- 1 %	2025

Nämndmål: 3.1.1 Nämndens resurser används effektivt med ett hållbart och långsiktigt perspektiv

 Uppfylls helt

Beskrivning


Förvaltningen följer stadens system för uppföljning med fokus på måluppfyllelse av kommunfullmäktiges inriktningsmål och mål för verksamhetsområdena samt förvaltningens budget. Förvaltningens budget följs upp månadsvis med prognos på helårsutfall. Förvaltningen strävar efter att varje verksamhetsområde bär sina kostnader utifrån tilldelade medel, men omfördelar medel för att verksamheterna ska få rimliga förutsättningar att uppfylla målen. Åtgärder vidtas vid avvikelser. Alla verksamheter arbetar kontinuerligt med utveckling och effektivisering för att uppnå bästa möjliga resultat för stadsdelsområdets invånare.

Förväntat resultat

- Förvaltningen har en budget i balans och uppfyller målen i stadsdelsnämndens verksamhetsplan
- Förvaltningens prognossäkerhet är god
- Ekonomiska resurser fördelas lika, och i enlighet med den enskildes behov, mellan män och kvinnor, flickor och pojkar.

Analys

Förvaltningen gör bedömningen att nämndmålet kommer att nås under året. Bedömningen grundas på att förväntat resultat prognostiseras att nås och att aktiviteterna kommer att genomföras.

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
 Åtgärdsplaner upprättas för enheter med befarade ekonomiska underskott	2025-01-01	2025-12-31	

KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.2 I Stockholm ska alla ges möjlighet till ett eget jobb

 Uppfylls helt

Analys

Förvaltningen bedömer att målet för verksamhetsområdet samt underliggande nämndmål kommer att uppfyllas under året. Bedömningen grundas på att förväntade resultat prognostiseras uppnås, att målvärden för indikatorerna bedöms uppnås helt och att aktiviteterna kommer att genomföras.

Hittills i år har i genomsnitt 354 hushåll per månad fått ekonomiskt bistånd till sin försörjning. Den tidigare nedåtgående trenden med minskat antal ärenden avstannade under 2024. Antalet hushåll har sedan dess ökat. Sweco prognostiserar att antalet biståndshushåll kommer att öka i staden till följd av faktorer som det rådande ekonomiska läget och ökade antalet arbetslösa. Det överensstämmer även med förvaltningens prognos. Andelen personer i förhållande till befolkningen som har haft ekonomiskt bistånd till sin försörjning under lång tid har dock fortsatt att minska och är nu nere på den lägsta nivån sedan mätningarna inleddes 2010.

Förvaltningen fortsätter utveckla arbetssätten för att stärka förutsättningarna för självförsörjning och därmed minska behovet av ekonomiskt bistånd. Exempel är de verktyg som tas fram i projektet Stockholmskraften där Stockholms stad, Arbetsförmedlingen och Samordningsförbundet Stockholms stad ingår. Målet är att skapa förutsättningar för självförsörjning för personer med långvarigt bistånd genom riktade insatser och att erbjuda ett samordnat stöd i god tid.

Tre personer har hittills i år anställs inom offentlig skyddad anställning (OSA) och ytterligare tre anställningar planeras. Den interna och externa samverkan inför tillsättningen av anställningar inom ramen för OSA fungerar väl och bidrar till positiva resultat för brukarna.

Inom stadsdelsområdet har stadsdelsmammorna utökat aktiviteten *kvinnofika*, som regelbundet genomförs i stadsdelarna Bagarmossen och Skarpnäck. Syftet är att nå fler nyanlända och utrikesfödda kvinnor som står långt ifrån arbetsmarknaden.

Samhällsvägledning har haft ett fortsatt fokus på arbete, studier och egen försörjning samt ett särskilt fokus på bostadsvägledning som en del av förvaltningens vräkningsförebyggande arbetet. Samhälls- och bostadsvägledningen har haft drop-in och "pop-up"-verksamhet på olika platser i stadsdelsområdet. Syftet är att göra socialtjänsten tillgänglig för alla medborgare i behov av stöd och hjälp oavsett förutsättningar. Hittills i år har 124 unika samvägsledande besök genomförts.

Under årets första månader noteras en fortsatt ökning av antalet inkomna ärenden inom budget- och skuldrådgivningen, även om ökningstakten ser ut att ha stannat av något. Det är inga större skillnader mot föregående år varför personer söker hjälp av budget- och skuldrådgivningen. Personer med psykisk ohälsa och spelberoende är vanligt förekommande. Även skuldproblematik som är bostadsrelaterade har ökat, då även för personer som bor i bostadsrätt. Trenden att det är fler män än kvinnor som söker hjälp består.

Feriearbete

Förvaltningen genomförde under 2023 en ambitionshöjning av antalet tillhandahållna feriearbeten, från 480 till 560. Finansieringen av arbetet med feriejobben täcks sedan dess genom att tillskjuta medel från andra verksamhetsområden.













Förvaltningens årsmål är att tillhandahålla 560 platser för feriejobb. Förvaltningen prognostiserar att årsmålet kommer att uppnås under året. Förvaltningen hanterar i nuläget sommarjobbsansökningar från totalt 970 ungdomar, varav 508 av de sökande är tjejer och 462 killar. Prioriterade målgrupper är unga med funktionsnedsättning, med sociala skäl, som avbrutit gymnasiestudier eller bedöms ha behov av språkstödande insats. Till sommaren har 70 prioriteringsintyg inkommit.

Näringslivsfrämjande arbete

Stadsdelsnämnden bidrar till kommunfullmäktiges mål för verksamhetsområdet genom att samverka och ha en dialog med det lokala näringslivet. Förvaltningen bedömer att målet för verksamhetsområdet uppnås.

Näringslivsarbetet inriktas på åtgärder för att utveckla tryggheten och attraktionskraften i stadsdelsområdet i enlighet med de fyra fokusområdena i stadens *Näringslivspolitik*: stimulera tillväxt och företagsamhet, förbättra service, tillgänglighet och myndighetsutövning, attraktivare miljöer och bättre framkomlighet samt öka tillgången till arbetskraft med relevant kompetens. Detta uppnås genom den löpande dialog och uppföljning av företag som bedriver verksamhet på entreprenad samt genom samverkan med lokala näringslivet bland annat inom platssamverkan. Därutöver säkerställer nämnden att tydliga kontaktvägar tillhandahålls för att underlätta för näringslivet. Näringslivsperspektivet säkerställs vid planering av nya bostäder. Genom att tillhandahålla god vinterväghållning, renhållning samt säkerställa att det lokala näringslivet ges tillfälle att delta i platssamverkan bidrar nämnden till attraktivare miljöer. När förvaltningen tar emot feriearbetare och praktikanter under utbildning bidrar det till att öka tillgången till arbetskraft med relevant kompetens. Inför trygghetsvandringen som

genomfördes i stadsdelen Skarpnäck under våren samlade förvaltningen in synpunkter om otrygga platser även från näringsidkare i stadsdelen.

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2024	Prognos helår	Årsmål	KF:s årsmål	Period
  Andel personer som har ekonomiskt bistånd i förhållande till befolkningen	1,12 %	1,39 %	1,04 %	1,19 %	1,5 %	1,5 %	1,5 %	Tertial 1 2025
  Andel vuxna med långvarigt ekonomiskt bistånd jämfört med samtliga vuxna invånare	0,82 %	0,89 %	0,76 %	0,86 %	0,82 %	1 %	1,0 %	Tertial 1 2025
  Antal tillhandahållna platser för feriejobb	439 st			563 st	560 st	560 st	Tas fram av nämnd/styrelse	Tertial 1 2025
  Antal tillhandahållna platser för Stockholmsjobb	0 st			30 st	25 st	25 st	Tas fram av nämnd/styrelse	Tertial 1 2025
Analys Förvaltningen har pågående Stockholmsjobbare inom sina verksamheter men rapporterar noll för perioden, då statistik i dagsläget saknas. Förvaltningen ser över processen med att administrera antalet tillhandahållna platser för Stockholmsjobb för att kunna rapportera antalet platser i tertial 2 och verksamhetsberättelse. Med erfarenhet av hur många platser som tillhandahållits tidigare år är prognosen att årsmålet kommer att uppnås.								
  Antal tillhandahållna praktikplatser för högskolestuderande samt platser för verksamhetsförlagd utbildning	31 st			51 st	50 st	50 st	Tas fram av nämnd	Tertial 1 2025
  Antal ungdomar som fått feriejobb i stadens regi	0 st	0 st	0 st	563 st	560 st	560 st	11 000 st	Tertial 1 2025
Analys Arbetet med att matcha inkomna ansökningar med arbetsplatser pågår och resultat redovisas i tertial 2 och verksamhetsberättelsen. Prognosen är att målet uppnås.								

Nämndmål: 3.2.1 Det är attraktivt att vara företagare i Skarpnäck

 Uppfylls helt

Beskrivning

Förvaltningen samverkar med företrädare för det lokala näringslivet inom ramen för bland annat lokala brottsförebyggande råd och platssamverkan. Förvaltningen har en kontinuerlig dialog och uppföljning av de företag som bedriver verksamhet på entreprenad inom nämndens


ansvarsområden. Förvaltningen bistår kommunstyrelsen i arbetet för ökad hållbar tillväxt och företagande i Skarpnäcks stadsdelsområde inom ramen för stadens näringslivspolicy.

Förväntat resultat

- Lokala näringsidkare upplever stadsdelsområdet som tryggt och välskött och att samarbetet med stadsdelsförvaltningen är gott.
- Företagare vet vart de ska vända sig för att få hjälp i olika frågor.
- Fler småföretag etablerar sig inom stadsdelsområdet.

Analys

Förvaltningen gör bedömningen att nämndmålet kommer att nås. Bedömningen grundar sig på att förväntat resultat prognostiseras uppnås och aktiviteten genomförs som planerat.

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
 Förvaltningen verkar för att det lokala näringslivet är delaktigt i de trygghetsvandringar som genomförs.	2025-01-01	2025-12-31	

Nämndmål: 3.2.2 Vuxna har egen försörjning för sig och sina barn

 Uppfylls helt

Beskrivning

Förvaltningen arbetar för att öka andelen invånare i stadsdelsområdet som är självförsörjande och håller en hög tillgänglighet som underlättar för människor att få stöd och hjälp att komma ut i egen försörjning. Samverkan med arbetsmarknadsförvaltningen och samordningsförbundet FINSAM säkerställer samordnade insatser som ökar självförsörjning för personer med komplexa försörjningshinder. Förvaltningen arbetar för att anställning inom stadens egna verksamheter ökar, detta i syfte att minska arbetslösheten i stadsdelsområdet. Förvaltningen arbetar förebyggande och främjande med budget- och skuldarbetet för riskgrupper som riskerar biståndsberoende.

Det familjeorienterade arbetssättet genomsyrar förvaltningens verksamheter. Barns rättigheter omsätts konkret genom att barnkonsekvensanalyser görs när föräldrar söker ekonomiskt bistånd med särskilt fokus vid avslagsbeslut. Tillgång till samhällsvägledning och stöd till nyanlända stockholmare fortsätter ges med fokus på hållbara vägar till arbete och egen bostad. Förvaltningen prioriterar uppsökande arbete för kvinnor långt ifrån arbetsmarknaden.





Förvaltningen erbjuder meningsfulla feriejobb till ungdomar och prioriterar särskilt grupper som exempelvis nyanlända, unga med funktionsnedsättning samt ungdomar med en social problematik. Förvaltningen utvecklar arbetet med riktade arbetsmarknadsinsatser i syfte för fler personer med funktionsnedsättning att få erfarenhet från och arbete på den öppna arbetsmarknaden.

Förväntat resultat

- Fler barn växer upp i hushåll som är självförsörjande
- Unga vuxna och vuxna har försörjning genom studier eller arbete
- Personer i arbetslöshet remitteras till Jobbtorg
- Förvaltningen har utvecklat budget- och skuldarbetet med fokus på förebyggande arbete särskilt för riskgrupper
- Fortsatt fungerande samverkan inom förvaltningens enheter för att nå unga i prioriterat behov av feriearbete i stadens regi.
- Förvaltningen har tagit fram underlag för vidare analys av potentiella åtgärder för att minska skillnader mellan könen.
- Förvaltningen har arbetssätt för att optimera användandet av insatskatalogen i syfte att personer med funktionsnedsättning uppmärksammas och får anpassat stöd till egen försörjning.

Analys

Förvaltningen gör bedömningen att nämndmålet kommer att uppnås under året. Bedömningen grundas på att förväntat resultat bedöms uppnås och att aktiviteterna genomförs enligt plan.

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
 Genom samverkan mellan samhällsvägledare och civilsamhället arbeta för att nå ut till fler kvinnor som står långt ifrån arbetsmarknaden.	2025-01-01	2025-12-31	
 I samarbete med arbetsmarknadsförvaltningen genomföra en kompetenshöjning för medarbetare för hur de ska använda insatskatalogen i syfte att möjliggöra arbetstillfället för personer med insatsen daglig verksamhet eller sysselsättning.	2025-01-01	2025-12-31	
 Ingå i Stockholmskraften som tillsammans med Finsams parter riktar sig till personer som uppbär försörjningsstöd och har varit inskrivna på arbetsförmedling i mer än 24 månader.	2025-01-01	2025-12-31	
 Ta fram jämställdhetsstatistik kring hyresskulder och kontakt med budget och skuldrådgivningen.	2025-01-01	2025-12-31	

KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.3 I Stockholm ska alla ha rätt till ett bra boende som de har råd med

 Uppfylls helt

Analys

Förvaltningen bedömer att målet för verksamhetsområdet och de underliggande nämndmålen kommer att uppnås under året. Bedömningen grundas på att förväntat resultat och målvärdet för indikatorerna prognostiseras uppnås samt att aktiviteterna kommer att genomföras.

Stadsdelsnämnden bidrar till kommunfullmäktiges mål genom att fortsätta prioritera det vräkningsförebyggande arbetet som bedrivs. Förvaltningen erbjuder uppsökande och motiverande arbete likväl som individuellt stöd för de individer som riskerar avhysning. Arbetet innefattar ett snabbt stöd med handläggare, budget- och skuldrådgivning och annat



stöd som den enskilda behöver för att komma till rätta med sin situation. Samtliga ärenden som kommer till förvaltningens kännedom avseende hyresskulder, sena hyresinbetalningar, störningar och sanitär olägenhet följs upp av förvaltningens bosamordning. Barnfamiljer, personer med psykisk funktionsnedsättning, våldsutsatta och äldre i osäkra boendeförhållanden är grupper som särskilt prioriteras.

Hittills i år har 65 underrättelser om avhysning inkommit från hyresvärdar, vilket innebär en minskning med 11 underrättelser jämfört med samma period 2024. Av dessa har drygt 97 procent kunnat avvärjas genom olika stödinsatser. Två avhysningar har genomförts trots insatser från förvaltningen. Inga avhysningar under perioden har berört barn och färre avhysningar har jämfört med samma period förra året berört äldre.

Förvaltningen arbetar specifikt med barnfamiljer aktuella för ekonomiskt bistånd som lever i osäkra boendeförhållanden. Syftet är att barnfamiljer ska komma vidare i boendekedjan och till ett mer tryggt och stadigvarande boende.

Stadsdelsnämnden bidrar även till kommunfullmäktiges mål genom att bevaka de lokala intressena och säkerställa att förskolor, grupp- och servicebostäder och vård- och omsorgsboenden planeras in tidigt i detaljplaneprocessen. Under perioden har samråd för 120 bostäder utmed Rusthållarvägen i stadsdelen Bagarmossen ägt rum. Samråd för detaljplan Entré Bagarmossen samt granskning av detaljplan för Nytorps gårde äger rum under senare delen av våren. Förvaltningen har deltagit i en rad olika samverkansmöten inför kommande bostadsprojekt.

Under 2024 initierade stadsdelsförvaltningen och stadsbyggnadskontoret en workshopserie där berörda förvaltningar och bolag i staden träffade fastighetsägare, lokala föreningar och andra berörda verksamheter längs Skarpnäcks allé och vid Skarpnäcks torg. Målet var att tillsammans ta fram en gemensam nulägesanalys av stadsdelen Skarpnäcks centrumområde och identifiera åtgärder för att stadsdelen ska bli tryggare och mer trivsamt. En uppföljning ägde rum under våren där behov av fortsatt samverkan kring framförallt fastighets- och lokalfrågor identifierades. Arbetet fortsätter under året och en ny uppföljning planeras i slutet av året.

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2024	Prognos helår	Arsmål	KF:s årsmål	Period
 Andel avhysningar som kunnat avvärjas efter inkommet meddelande till förvaltningen från hyresvärdar	96,92 %			98,77 %	90 %	90 %	Tas fram av nämnd	Tertial 1 2025
 Antal barnfamiljer som beviljats tillfälligt boende på hotell/vandrarhem				3		12	Tas fram av nämnd	2025

Nämndmål: 3.3.1 Skarpnäck byggs socialt och ekologiskt hållbart med demokratiskt inflytande

 Uppfylls helt

Beskrivning



Förvaltningen bevakar de lokala intressena inom de områden förvaltningen har rådighet över när nya bostäder planeras i stadsdelsområdet. Förvaltningen framför tidigt behov av exempelvis nya förskolor, bostäder med särskild service och boenden för äldre, samt initierar samarbete för att säkerställa att förutsättningar skapas för att bedriva kommunal verksamhet. Förvaltningen bevakar också att park- och naturmark som används för bostäder kompenseras. Bland annat har förvaltningen identifierat ett behov av att samordna arbetet med ekologiska kompensationsåtgärder i stadsdelen Hammarbyhöjden och en dialog med berörda förvaltningar inom staden pågår.

Förväntat resultat

- Invånarnas behov av kommunal verksamhet planeras in tidigt i processen vid nybyggnation.
- Använd parkmark kompenseras och konstnärliga installationer tillförs.
- Det påbörjade arbetet med centrumutveckling kring Skarpnäcks allé och de omkringliggande offentliga rummen följs upp och utvecklas i samverkan med berörda förvaltningar, bolag och fastighetsägare.

Analys

Förvaltningen bedömer att nämndmålet kommer att nås under året. Bedömningen grundar sig på att förväntat resultat prognostiseras uppnås och aktiviteter genomförs som planerat.

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
 Bistå exploateringskontoret i utvecklingsarbetet för Skarpnäcks torg.	2025-01-01	2025-12-31	
 I samarbete med exploateringskontoret följa upp och utveckla arbetet med centrumutveckling kring Skarpnäcks allé och de omkringliggande offentliga rummen.	2025-01-01	2025-12-31	

Nämndmål: 3.3.2 Vuxna och barnfamiljer har ett tryggt och hållbart boende

 Uppfylls helt

Beskrivning

Boende är en grundläggande förutsättning för att kunna leva ett självständigt liv. Barnfamiljer, personer med psykisk funktionsnedsättning, våldsutsatta och äldre i osäkra boendeförhållanden är särskilt utsatta grupper som prioriteras inom förvaltningen och erbjuds stöd till mer långsiktiga och hållbara boendelösningar. Förvaltningen fokuserar på att i ett tidigt skede uppmärksamma och ge ihållande stöd till personer som riskerar hemlöshet. Personer med sociala kontrakt ska få stöd för att motverka skuldsättning. Stöd till såväl

enskilda som familjer i osäkra boendeformer och sociala kontrakt ges i form av bostadsvägledning. Praktiskt stöd kompletteras med bolots eller boendestöd. Uppföljningen av bostadsformer inom SHIS stärks, både avseende hyresinbetalningar och skötsel i syfte att avtalat boende kan övergå till genomgångsbostad. Alla insatser som avser logi eller boende ska på sikt leda till ökade möjligheter för ett eget bostadskontrakt.

Samhandläggningen inom förvaltningen kring äldre, våldsutsatta, personer med funktionsnedsättning och barnfamiljer för att säkerställa långsiktiga lösningar och insatser utifrån den enskildes behov.

Förväntat resultat

- Barnfamiljer och vuxna får tidigt stöd och vägledning för att få mer hållbara och långsiktiga boendelösningar
- Barnfamiljer som lever i osäkra boendeförhållanden minskar.
- Barns behov och situation beaktas särskilt
- Inga barnfamiljer blir vräkta
- Personer som har avtalat boende inom SHIS fullföljer kontraktskraven eller uppmärksammas i tid om annat stöd behövs
- Antalet personer i behov av akut boendelösningar minskar
- Genom vräkningsförebyggande arbete förhindras att inkomna underrättelser från hyresvärdar leder till avhysning
- Äldre som är hemlösa, eller riskerar hemlöshet, får samtidiga och samordnade insatser utifrån individens helhetsbehov av stöd, vård och omsorg

Analys

Förvaltningen gör bedömningen att nämndmålet kommer att nås under året. Bedömningen grundas på att förväntat resultat prognostiseras uppnås.

KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.4 Medarbetare i Stockholm ska ges goda förutsättningar att göra ett bra jobb

 Uppfylls helt

Analys

Förvaltningen gör bedömningen att kommunfullmäktiges mål kommer att uppnås under året. Bedömningen grundar sig på prognostiserat resultat på nämndmålen, att vissa av indikatorernas resultat är klara medan andra pågår, samt att aktiviteterna pågår enligt plan.

Aktivt medarbetarskap

Svarsfrekvensen i årets medarbetarenkät låg liksom förra året på en hög nivå och blev 92 procent, vilket är högre än stadens snitt och påvisar ett aktivt medarbetarskap. Resultaten på enkäten visar en liten minskning jämfört med föregående år, men ligger i nivå med stadens snitt som också sjunkit.

Aktivt medskapandeindex är ett totalindex som omfattar tre områden; motivation, ledarskap och styrning. Inom samtliga tre områden har resultaten sjunkit något jämfört med föregående år. Förvaltningen arbetar kontinuerligt med att skapa goda förutsättningar för medarbetare och chefer, säkerställa en god arbetsmiljö, erbjuda flera möjligheter till kompetensutveckling och lärande samt stöd. Resultaten av enkäten kom under april och dialog om värdeskapande delar och behov av åtgärder diskuteras och planeras i samtliga arbetsgrupper.

Förvaltningen har sedan flera år satsat på möjligheter till aktivt medarbetarskap och gett stöd till det arbetet. Syftet är att bidra till förbättrade möjligheter för medarbetare att vara delaktiga, förbättra samarbeten och öka arbetsglädje. Arbetet bidrar till att stärka den sociala och organisatoriska arbetsmiljön. Förvaltningen har utbildat cheferna i modeller för friskfaktorer och har uppmuntrat att arbeta med dessa i arbetsgrupperna under året.

I förvaltningshuset pågår dialog och förberedelser för att till hösten kunna övergå till ett aktivitetsbaserat kontor med nya arbetssätt för de medarbetare och chefer som arbetar där. I förslaget kan fler mötes- och konferensrum tillskapas. Det ger också förbättrade möjligheter för förvaltningens chefer och medarbetare som arbetar utanför förvaltningshuset att nyttja förvaltningshuset för tillfälligt arbete, möten och ökad samverkan mellan beställare och utförare.

Trygga anställningar

Förvaltningen arbetar för att erbjuda trygga anställningar med heltid som norm. Arbetet med att öka andelen heltidsanställda och minska andelen arbetade timmar som utförs av timavlönade fortsätter i flera verksamheter.

Förvaltningen har för att stärka organisationen inrättat en ny funktion som bidrar till förbättrad styrning och planering av bemanning inom äldreomsorgens utförarverksamheter. Detta förväntas också bidra till att fortsatt öka den tillsvidareanställda grundbemanningen, vilket leder till färre timanställda.











Ett kontinuerligt arbete pågår med att utöka andelen heltidsställda i de verksamheter som övertagits i egen regi inom omsorg om funktionsnedsatta. Det görs genom analys av möjligheter och ändringar av bemanningsplanering och schema.









Hemtjänsten i egen fortsätter att växa, vilket leder till stort behov av rekrytering och introduktion av undersköterskor. Det är utmanande att hitta medarbetare med rätt kompetens och förvaltningen har därför bland annat deltagit i flera rekryteringsmässor under perioden för att möta nyutbildade undersköterskor. Vid rekrytering annonseras alltid heltidstjänster, anpassad introduktion och flera kompetensutvecklingsmöjligheter erbjuds.





Närvarande ledarskap

Den 1 januari 2025 trädde förvaltningens nya organisation i kraft i enlighet med stadens riktlinje för en enhetlig chefsstruktur. Stadens arbete med en enhetlig chefsstruktur syftar till att staden ska ha en tydlig chefsstruktur med en hållbar organisation som bidrar både till väl

fungerande verksamheter och till ett arbetsliv med goda förutsättningar för både chefer och medarbetare. Alla förvaltningens chefer har nu fulla mandat och ansvar för verksamhet, personal och ekonomi. Nya samverkansforum för de fackliga förbunden för att spegla den nya organisationen har också startat i början på året.

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2024	Prognos helår	Årsmål	KF:s årsmål	Period
  Aktivt Medskapandeindex x	80	77	80	81		83	83	2025
Analys Årets resultat på medarbetarenkäten är litet lägre än förra året men i nivå med stadens snitt. De tre delområden som omfattas har samtliga sjunkit något sedan året innan; motivation, ledarskap och styrning. Män har tidigare år varit mer nöjda än kvinnor, men deras resultat har sjunkit och nu är kvinnor mer nöjda än män.								
  Andel heltidsanställningar av totalt antal tillsvidareanställningar inom omsorg om funktionsnedsatta	57 %	33 %	62 %			90 %	90%	2025
Analys Sex gruppboistäder med 58 tillsvidareanställda medarbetare har återtagits i egen regi i slutet av 2023. Vid övertagandet var endast en av medarbetarna heltidsanställd. Under 2024 och början av 2025 har 26 medarbetare fått heltidsanställning. Det pågår ett löpande och medvetet arbete för att öka andelen heltider.								
  Andel heltidsanställningar av totalt antal tillsvidareanställningar inom äldreomsorgen	73 %	69 %	74 %			90 %	90%	2025
Analys Verksamheterna inom äldreomsorgen fortsätter arbetet med att öka andelen heltidsanställda genom förändrad bemanningsplanering samt i dialog med deltidsarbetande.								
  Andelen arbetade timmar av timavlönad personal i förhållande till samtliga arbetade timmar inom förskolan	7,5			6,7	4	4	Tas fram av nämnd/styrelse	Tertial 1 2025
  Andelen arbetade timmar av timavlönad personal i förhållande till samtliga arbetade timmar inom stöd och service till personer med funktionsnedsättning	18,1			17,5	17	17	Tas fram av nämnd/styrelse	Tertial 1 2025

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2024	Prognos helår	Årsmål	KF:s årsmål	Period
  Andelen arbetade timmar av timavlönad personal i förhållande till samtliga arbetade timmar inom äldreomsorg	18,6			20,2	18	18	Tas fram av nämnd/styrelse	Tertial 1 2025
   Sjukfrånvaro	7,8 %	5,4 %	8,2 %	8,3 %	7,5 %	7,5 %	Tas fram av nämnd/styrelse	Tertial 1 2025
   Sjukfrånvaro dag 1-14	3,1 %	3,2 %	3 %	3,2 %	3 %	3 %	Tas fram av nämnd/styrelse	Tertial 1 2025

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
  Stadsdelsnämnderna ska i samarbete med äldrenämnden införa arbetsskor inom äldreomsorgen för att främja personalens arbetsmiljö och friskfaktorer	2025-01-01	2025-12-31	
  Stadsdelsnämnderna ska ställa om vikarietillsättningen i förskolan, där tillsvidareanställda vikarier på exempelvis enhetsnivå är utgångspunkten	2025-01-01	2025-09-30	

Nämndmål: 3.4.1 Arbetsmiljön präglas av jämställdhet och delaktighet med ett tillitsfullt och närvarande ledarskap

 Uppfylls delvis

Beskrivning


Förvaltningen har ett systematiskt arbetsmiljöarbete med fokus på delaktighet, inflytande och friskfaktorer. Ett tillitsfullt och närvarande ledarskap bidrar till en hälsofrämjande och jämställd arbetsmiljö. Att ha möjlighet att påverka sin arbetssituation bidrar till ökat lärande och en bra social och organisatorisk arbetsmiljö.




Förväntat resultat

- Kunskap och strukturer för friskfaktorer har stärkts inom samtliga verksamheter
- Sjukfrånvaron sjunker (8,2% 2024)
- Chefer har goda förutsättningar för närvarande ledarskap

Analys

Förvaltningen gör bedömningen att nämndmålet kommer att nås under året då resultat på indikatorn har kommit och ligger över nämndens mål. Aktiviteterna pågår.

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2024	Prognos helår	Årsmål	KF:s årsmål	Period
 Ledarskapsindex	78	76	79	80		81		2025
Analys Ledarskapsindex bygger på de 13 ledarskapsfrågorna från medarbetarenkäten. Indexvärden tolkas utifrån tre kategorier; förvalta och förädla, förbättringspotential och utvecklingsbehov. Förvaltningens resultat har minskat något sedan året innan, men ligger fortfarande i den högre kategorin förvalta och förädla. Förvaltningen har en ny organisation sedan den 1 januari 2025. Flera medarbetare tillhör nya arbetsgrupper och har nya chefer sedan årsskiftet. Dialog kring behov av utveckling sker i varje arbetsgrupp. Chefer får stöd i sina uppdrag på flera olika sätt, till exempel genom introduktion, utbildning, stödfunktioner och samverkan i ledningsgrupp.								

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
 Arbetet med friskfaktorer utvecklas och kopplingen till stadens personalpolicy och kvalitetsprogram förtydligas	2024-01-01	2025-12-31	
 Förvaltningens nya organisation och chefsstruktur utifrån stadens enhetliga chefsstruktur startar och följs upp under året	2025-01-01	2025-12-31	
 Förvaltningens nya samverkansforum med de fackliga förbunden startar och följs upp under året	2025-01-01	2025-12-31	

Nämndmål: 3.4.2 Medarbetare har goda förutsättningar och utövar ett aktivt medarbetarskap

 Uppfylls delvis

Beskrivning


Ett aktivt medarbetarskap ger förutsättningar för medarbetare att vara delaktiga, ta initiativ och ökar arbetsglädjen. Medarbetare har handlingsutrymme och bidrar till verksamhetsutveckling genom att omsätta idéer och förslag i konkreta verksamhetsförbättringar. Medarbetare och chefer arbetar tillsammans för att förbättra arbetssituationen, öka kvaliteten och uppnå verksamhetens mål. Förvaltningen erbjuder trygga anställningar med heltid som norm. Kompetensförsörjningen planeras på kortare och längre sikt med fokus på hållbart arbetsliv, lärande och utveckling.





Förväntat resultat

- Medarbetare utövar ett aktivt medarbetarskap
- Medarbetare upplever att arbetsplatsen har ett gott arbetsklimat
- Medarbetare har handlingsutrymme och bidrar med förslag och idéer för verksamhetsutveckling

Analys

Förvaltningen gör bedömningen att nämndmålet delvis kommer att nås under året då resultat på indikatorn har kommit och ligger under nämndens mål. Aktiviteterna pågår.

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2024	Prognos helår	Årsmål	KF:s årsmål	Period
 På min arbetsplats har vi ett gott arbetsklimat	75 %	71 %	75 %	76 %		76 %		2025
Analys Resultatet bygger på svar en av sex frågor i medarbetarenkäten inom området arbetsmiljö och hälsa. Resultatet har sjunkit något från förra året och når inte nämndens mål. Resultaten på medarbetarenkäten kom under april och alla verksamheter har dialog om resultaten för enheten och formulerar åtgärder som följs upp under året.								

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
 Fler verksamheter prövar metoder för att stärka arbetet med kvalitet, innovation och digitalisering	2024-01-01	2025-12-31	
 Revidering av aktiviteter och struktur kopplat till den reviderade handlingsplanen för socialsekreterares och biståndshandläggares arbetssituation	2025-01-01	2025-12-31	
 Verksamheterna analyserar och stärker sitt kvalitetsarbete med fokus på helhetssyn och handlingsutrymme	2025-01-01	2025-12-31	
 Åtgärder för att öka grundbemanningen inom äldreomsorg, omsorg om funktionsnedsatta och förskola med tillsvidareanställning och heltid som norm	2024-01-01	2025-12-31	

KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.5 Hög beredskap och stark rådighet ska råda i alla verksamhetsområden

 Uppfylls helt

Analys

Analys

Förvaltningen gör bedömningen att kommunfullmäktiges mål kommer att uppnås under året. Bedömningen grundar sig i att underliggande indikatorer förväntas uppnås. Arbetet med förberedelser och analys av behov och möjligheter för att stärka förvaltningens beredskap och organisation inför höjd beredskap har utvecklats i linje med stadens inriktning.

Risk- och sårbarhetsanalys

Arbetet med steg 5 och 6 i risk- och sårbarhetsanalysen har påbörjats på samtliga avdelningar och kommer fortgå under året. Verksamheterna arbetar utifrån risk- och sårbarhetsanalysen med åtgärdsplanering för att minimera och hantera riskerna, baserat på den prioritering som framkommit under föregående år och cykel.

Krisberedskap och civil beredskap

Förvaltningen har under mars deltagit i den stadsgemensamma krisledningsövningen StadsÖ25. Syftet med övningen var att öva stadens förmåga att producera och dela lägesbilder. Utvärdering av övningen visar gott resultat men att det finns vidare behov av utbildning och övning. Stadsdelsförvaltningen håller en årlig lokal krisledningsövning under slutet av året.

Till hösten planeras aktiviteter under beredskapsveckan. Arbetet med planering har påbörjats och kommer fortgå under vår och tidig höst.

Trygghetspunkt

Förvaltningen har utvärderat den nuvarande trygghetspunkten i stadsdelsområdet och kommer under året att förflytta den till bättre lämpade lokaler. Utbildning och övning av den personal som ska bemanna trygghetspunkten kommer genomföras under året.

Informationssäkerhet och dataskydd

Förvaltningens arbete med informationssäkerhet fortgår med att identifiera, bedöma och följa upp informationssäkerhetsrisker som kan uppstå i verksamheten. Förvaltningen deltar i stadens träffar och utbildningar avseende informationssäkerhet. Förvaltningen har en fortsatt god nivå av genomgång av den obligatoriska informationssäkerhetsutbildningen men ambitionen är att öka antalet medarbetare som genomgår utbildningen.

Normerande klassningar genomförs i staden där förvaltningen är representerad. Förvaltningen tar del av resultaten från de normerande klassningarna för att kunna genomföra lokala klassningar.

Lokala styrdokument avseende dataskydd är implementerade. Förvaltningen arbetar brett med att sprida kunskap och öka medvetenhet när det kommer till dataskydd. Den lokala organisationen kring dataskyddsarbetet fortsätter att utvecklas och förvaltningen deltar och bidrar även aktivt i stadsgemensamma forum.



Rådighet och uppföljning av leverantörer



Den övervägande delen av upphandlade varor och tjänster är sådana där förvaltningen deltar i gemensamma upphandlingar för staden som helhet, både i upphandlingsprocessen och i avtalsuppföljningen. Gällande förvaltningens egna upphandlingar sker avtalsuppföljning med upphandlade leverantörer kontinuerligt, och i samband med dem görs ekonomiska kontroller av leverantörerna. Genom utökad intern kontroll säkerställer förvaltningen vidare att inköpsprocessen bedrivs effektivt och att inköp sker genom stadens upphandlade leverantörer.

Andelen elektroniska inköp fortsätter att öka. Förvaltningen har anslutit leverantörer med stora inköpsvolymen till inköpssystemet och fortsätter arbetet med att kontinuerligt sträva mot att nå allt högre andel elektroniska inköp.

Parkskötsel i egen regi

Under 2024 fick förvaltningen i uppdrag av nämnden att utreda möjligheter till parkdrift i egen regi samt utformning av eventuell samverkan med övriga stadsdelsförvaltningar i region östra söderort. Utredningen blev klar i början av hösten och nämnden fattade beslut om att ge förvaltningen i uppdrag att påbörja förberedelserna för ett övertagande av parkskötseln i egen regi från och med 1 oktober 2026. Arbetet pågår i nära dialog med övriga berörda förvaltningar i staden kopplat till lokaler och samverkan kring dessa samt behov av gemensamma upphandlingar och behov av maskiner och annan utrustning. Förvaltningens inriktning är att samtliga maskiner i parkskötseln ska vara elektriska med undantag för några få fordon för beredskap vid kriser.

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2024	Prognos helår	Årsmål	KF:s årsmål	Period
 Andel elektroniska inköp				36,53 %		70 %	70 %	2025
Analys Andelen elektroniska inköp har fortsatt att öka och ligger för perioden januari till mars på 42 procent. Utfallet för enbart mars månad ligger på 47 procent vilket kan vara en indikation på att andelen fortsätter öka. Genomgångar av hur systemet används kommer att hållas under året. Utfallet är långt ifrån årsmålet varför det är osäkert om årsmålet kan uppnås helt.								
 Andel prioriterade avtal där uppföljning genomförts				100 %		100 %	82 %	2025

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
 Stadsdelsnämnderna Enskede-Årsta-Vantör, Farsta, Hägersten-Ålvsjö och Skarpnäck ska fortsätta sitt arbete med övergång till driften av natur- och parkskötsel i egen regi från 2025	2025-01-01	2025-12-31	
 Stadsdelsnämnderna ska i samråd med socialnämnden pröva möjligheten att etablera ledsagning i egen regi i alla stadsdelsområden	2025-01-01	2025-12-31	

Nämndmål: 3.5.1 Verksamheterna har en hög beredskap för oväntade händelser

 Uppfylls helt

Beskrivning

Förvaltningen utgår från de prioriteringar som framkommer i risk- och sårbarhetsanalyser för att säkerställa en god beredskap. Verksamheterna arbetar utifrån detta vidare med beredskapshöjande insatser för samhällsviktiga processer. I samverkan med övriga ansvariga aktörer säkerställs att tillräckliga beredskapslager finns på verksamheter i egen regi. Förvaltningens krisledningsarbete vidareutvecklas utifrån de lärdomar som har dragits efter tidigare kriser och verksamheterna har god beredskap för oväntade händelser. Krigsorganisation och krigsledningsplan arbetas fram i samverkan med andra förvaltningar.

En aktiv avtalsuppföljning, att motverka välfärdsbrott och att främja en sund konkurrens mellan seriösa företag är fortsatt prioriterat. Förvaltningen ska se över möjligheter till att stärka egen regi verksamheter för att säkra den lokala beredskapen samt säkerställa en god beredskap i upphandlade verksamheter. Efter genomförda verksamhetsövergångar av verksamheter inom grupp- och servicebostäder inom LSS samt övertagande av gruppboende LSS i egen regi arbetar förvaltningen vidare för att säkerställa en trygg verksamhet för brukare och medarbetare.

Förvaltningen säkerställer fortsatt att det finns resurser och kompetens för ett effektivt och ändamålsenligt informationssäkerhets- och dataskyddsarbete samt delad data där så är lämpligt utifrån gällande informationsklassning.

Skyfalls- och värmekartering är viktiga verktyg för att identifiera riskområden och för att kunna utforma åtgärder exempelvis när det gäller skydd av verksamhet som förskolor, gruppboendestäder och vård- och omsorgsboenden. Dessa kartläggningar ger nödvändig information för att bygga klimatsäkra strukturer, planera grönytor och se till att evakuerings- och beredskapsplaner fungerar vid extrema väderhändelser.

Skyfallskartering används för att kartlägga områden som riskerar att översvämmas vid kraftiga regn eller skyfall. Genom att identifiera lågt liggande platser, avrinningströsklar och andra riskfaktorer kan man förebygga skador och störningar.

Värmekartering används för att kartlägga områden där temperaturen blir extra hög under värmeböljor, ofta kallade "värmeöar". Dessa kartor är viktiga för att skydda utsatta grupper, såsom barn, funktionsnedsatta och äldre, som är mer sårbara för värmestress.

Förväntat resultat

- Inventering av verksamheter utifrån värme och skyfall har genomförts
- Förvaltningen har en god beredskap att tillgodose vissa grundläggande behov för stadsdelsområdets invånare
- Förvaltningens trygghetspunkt är etablerad och väl känd
- Förvaltningen har en god beredskap för att upprätthålla dess samhällsviktiga verksamhet
- Verksamheter, oavsett driftform, bidrar till god kvalitet och måluppfyllelse
- Arbetet med informationssäkerhet och dataskydd sker systematiskt

Analys

Förvaltningen gör bedömningen att nämndmålet kommer att nås under året. Bedömningen grundar sig på att aktiviteterna är pågående.

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
 Etablera en robust och heltäckande arkivorganisation	2025-01-01	2025-12-31	
 Etablera ledningssystem för informationshantering och arkiv samt genomföra självskattning	2025-01-01	2025-12-31	
 Fortsatt utbildning och stöd till chefer och dataskyddssamordnare	2025-01-01	2025-12-31	
 Förskolor och utförarverksamheter inom äldreomsorg, socialpsykiatri och LSS inventerar sina verksamheter utifrån värme och skyfall.	2025-01-01	2025-12-31	
 Förvaltningen ökar chefernas kompetens i krisledning, beredskap och krigsorganisation	2023-01-01	2025-12-31	
 Vidareutveckla stödmaterial för att stärka verksamheternas dataskyddsarbete	2025-01-01	2025-12-31	

KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.6 Tryggheten ska öka genom förebyggande insatser

 Uppfylls helt

Analys

Stadsdelsnämnden bidrar till kommunfullmäktiges mål genom att bedriva ett trygghetsskapande och brottsförebyggande arbete. Detta sker genom lokalt områdesarbete, lokala brottsförebyggande råd i nära samverkan med andra förvaltningar, bolag, myndigheter, civilsamhälle och föreningsliv. Förvaltningen gör bedömningen att kommunfullmäktiges mål för verksamhetsområdet kommer uppnås under året. Bedömningen grundas i att underliggande indikatorer prognostiseras att nås.

Läget i stadsdelsområdet

Under årets första period har läget bitvis varit ansträngt till följd av sprängningar och incidenter som påverkat tryggheten i området. Stadsdelsförvaltningen har agerat skyndsamt vid samtliga händelser och bland annat haft krisstödare på plats för att ge stöd till berörda. Arbetet har bedrivits i nära samverkan med polis och andra relevanta aktörer, vilket har varit avgörande för att hantera situationerna och begränsa den negativa påverkan på området och dess invånare.

Platssamverkan

Förvaltningen arbetar med platssamverkan genom bland annat övergripande- och områdesspecifika brottsförebyggande råd. Under hösten 2024 påbörjades en omstrukturering av det lokala brottsförebyggande arbetet som bedrivs inom ramen för Lokala brottsförebyggande råd (BRÅ). Arbetet fortsätter och utvärderas löpande.

Förvaltningen arbetar även med Skarpnäckslyftet som omfattar ett flertal aktörer som lokalpolisområdet, de kommunala bostadsbolagen Stockholmshem och Svenska Bostäder, stadsdelsförvaltningens fritidsgårdar och ett antal andra aktörer. I forumet diskuteras den lokala lägesbilden och samverkansmöjligheter. Under perioden har förvaltningen fått nämndens uppdrag att upphandla leverantör för verksamheten och arbetet med upphandlingsunderlag har startats upp tillsammans med berörda fastighetsbolag. I underlaget kommer hänsyn att tas till de förändrade och nya påverkansfaktorer som finns avseende brottsförebyggande arbete gentemot ungdomar. Avtal med nuvarande leverantör löper ut vid årsskiftet.

I nära samverkan med polis, fastighetsägare och andra aktörer har ett intensivt och målinriktat arbete bedrivits för att motverka de öppna drogscenerna i stadsdelsområdet. Genom samordnade insatser kunde Bagarmossen tas bort från klassificeringen som öppen drogscen under 2024. Arbetet fortsatte med oförminskad styrka och i mars togs även Skarpnäck bort från klassificeringen som öppen drogscen.

Dessa framsteg är resultatet av en långsiktig strategi och en välfungerande samverkan mellan flera aktörer. Den gemensamma insatsen har varit avgörande för att återta de berörda platserna och skapa en tryggare och mer inkluderande miljö för boende och verksamma i

området.

Arbetet fortgår med trygghetsskapande åtgärder och löpande samverkan för att säkerställa att platserna inte återfaller i klassificering som öppna drogsener.

Förvaltningen genomför återkommande trygghetsvandringar i stadsdelsområdet med olika relevanta aktörer. Inför vandringarna genomförs en insamling av synpunkter där invånarna får berätta vilka platser som de upplever vara otrygga. Under vandringen har platser besökts som inkommit som synpunkter. Platserna undersöks och den aktör som har rådighet över platsen vidtar vidare åtgärder. Åtgärderna följs upp senare under året.

Arbetet med den lokala samverkansöverenskommelsen och åtgärdsplan har gjorts och under året kommer arbetet med åtgärder att fortgå. Samverkan och samarbetet med polismyndigheten är god.

Förebyggande verksamheter

Stadsdelsförvaltningen arbetar med förebyggande verksamheter för barn och unga. Det innefattar bland annat fältverksamheten och fritidsgårdens verksamhet. I stadsdelsområdet finns ett stort engagemang från civilsamhället som tas till vara genom bland annat samverkan med föreningar som genomför aktiviteter för barn och unga.

Fritidsgårdarnas personal fortsätter bidra till det trygghetsskapande arbetet genom samverkan med externa aktörer och sina goda relationer till ungdomarna. Projektet LOSAM har blivit en del av ordinarie linjeverksamhet och vidareutvecklats inom ramen för utvecklingen av SSPF där målgruppen nu utökats men med ett fortsatt fokus på att unga inte ska dras in i kriminalitet.

Arbete mot välfärdsbrottslighet

Förvaltningen kommer under året att arbeta med att vidareutveckla den interna kontrollen i syfte att bättre kunna identifiera områden med särskilda risker. Fokus ligger bland annat på att stärka rutiner för leverantörskontroller och att utveckla arbetet med avtalsuppföljning.







Kompetensutveckling är en viktig del i detta arbete och kunskapshöjande insatser kommer att genomföras under året. Arbetet är pågående och kommer att utvecklas löpande under året. Resultat i form av exempelvis stoppade utbetalningar, återkrav eller polisanmälningar kommer att redovisas i samband med verksamhetsberättelsen.

Stadsmiljö

Förvaltningen har tilldelats trygghetsmedel för att anlägga fordonshinder vid Brandparken och Skarpnäcksgången i stadsdelsområdet Skarpnäck. Platsbesök har ägt rum tillsammans med trafikkontoret och planering pågår. Det planeras för åtgärder som stärker den biologiska mångfalden vid ett antal gångtunnlar i Bagarmossen vilket även ökar tryggheten, slyröjning har genomförts och lökar kommer att planteras. En av gångtunnlarna har fått ett insektshotell placerat vid ingången och förvaltningen planerar för målning av ytterligare en gångtunnel under Byälsvägen i Bagarmossen med hjälp av Unga berättar och feriearbetande ungdomar. Ett antal asfalteringsarbeten planeras på parkvägar i Bagarmossen vilket bidrar till ökad trafiksäkerhet och tillgänglighet.

Förarbeten pågår gällande upprustningen av Gåshällsparken i Kärrtorp. Inom ramen för upprustningen ska skogsområdet utvecklas med fler lekmöjligheter som lockar till mer naturlek. Dessutom ska ytor utvecklas för omhändertagande av dagvatten. Upprustningen syftar till att skapa en attraktiv mötesplats för lek, rörelse och samvaro. Parkinvesteringsmedel söktes och erhöles för 2022 men på grund av fördyringar och andra omständigheter kunde inte projektet genomföras och medel flyttades då till upprustning av Skarpaby. Ett program har redan tagits fram och medborgardialog genomförts. Vid Solparken i stadsdelen Björkhagen kommer nya lekredskap och grill att placeras ut. Nämnden ansöker om centrala investeringsmedel för upprustning av allmän platsmark som främjar barns lekmiljöer i anslutning till förskolegårdar med låga lekvärden i stadsdelen Skarpnäck.

Arbetet med att utveckla Flatens naturreservat till ett besöksmål året runt fortsätter, bland annat kommer nya reservatskartor att sättas upp vid reservatets entréer. En entré som tidigare saknat tavla med kartor kommer nu att få det, det gäller entrén från Stora Sköndal vilket stärker kopplingen för boende i Farsta stadsdelsområde. Kommunikationsinsatser pågår för att lyfta Flaten som ett besöksmål för mer än bara bad.

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2024	Prognos helår	Arsmål	KF:s årsmål	Period
  Andel stockholmare som upplever trygghet i den stadsdel där man bor				82 %		82 %	79 %	2025
  Stockholmarnas nöjdhet med renhållning och städning				78 %		78 %	73 %	2025
  Stockholmarnas nöjdhet med skötsel och städning av park och grönområden				77 %		77 %	73 %	2025

Nämndmål: 3.6.1 Förebyggande arbete ökar tryggheten

 Uppfylls helt

Beskrivning

Förvaltningens trygghets- och brottsförebyggande arbete bygger på såväl situationell- och social prevention. Genom trygghetsvandringar och riktade insatser, baserade på invånarnas behov, samt genom dialog med relevanta aktörer skapas en tryggare miljö. Den lokala samverkansöverenskommelsen med polisen, utbildningsförvaltningen och trafikkontoret utgör grunden för gemensamma insatser som riktas mot specifika platser och målgrupper.

Förvaltningens brottsförebyggande forum, SkarpBrå, och de lokala brottsförebyggande råden är centrala för att öka tryggheten i området. Förvaltningen fortsätter att prioritera arbetet med platssamverkan på Skarpnäcksfältet och Skarpnäcks torg för att få bort den öppna drogscenen

och öka tryggheten.

Förvaltningen fortsätter sitt arbete med Skarpnäcklyftet. Arbetet innefattar ett samverkansforum med aktörer som polis, Stockholms hem, Svenska bostäder, fritidsgårdar, ordningsvakter och Skarpnäcksgården. I forumet diskuteras lägesbilden i Skarpnäck och potentiella samverkansmöjligheter.

Samarbete med föreningar som arbetar med barn och ungdomar kommer att fortsätta för att bibehålla en gemensam grund för informationsutbyte och utveckling. Förvaltningens förebyggande insatser för barn och ungdomar, som utökade öppettider på fritidsgårdar och uppsökande verksamhet för barn som inte är inskrivna i förskolan, bidrar till en tryggare miljö. Dessa insatser beskrivs närmare under inriktningsmål 1, tillsammans med det sociala arbetet som riktas mot målgrupper såsom våldsutsatta i nära relationer, individer som vill lämna kriminalitet och stadsdelsmammor som arbetar uppsökande mot kvinnor i sina bostadsområden.


Socialtjänstens samverkan med polis, skola, förskola och civilsamhälle prioriteras för samordnade, främjande, förebyggande och riktade insatser mot normbrytande beteende. För att nå målgruppen och möjliggöra rätt insatser i tid behöver samverkan stärkas ytterligare inom stadsdelsområdet, framför allt inom arbetssättet Trefas, den sociala insatsgruppen (SIG) och lokal samordning mot rekrytering till kriminalitet (Losam) som finns beskrivet under inriktningsmål 1.

Förväntat resultat

- Invånarna upplever en ökad trygghet
- Andelen som enligt trygghetsmätningen känner oro för att gå ut på kvällen i sitt bostadsområde minskar
- Utvecklat samverkan mellan brottsförebyggande, trygghetsskapande och ANDTS för förebyggande arbete på specifika platser och öppna drogsener genom arbetet med lokala lägesbilder, orsaksanalyser och åtgärdsplaner

Analys

Förvaltningen bedömer att nämndmålet kommer att nås under året. Bedömningen grundas på att förväntat resultat prognostiseras uppnås och aktiviteten kommer att genomföras.

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
 Förvaltningen utvecklar målgruppsanpassad kommunikation för främjande, förebyggande och trygghetsskapande arbete som riktar sig till barn, ungdomar och vårdnadshavare med fokus på målgruppen barn och unga som riskerar att rekryteras in i kriminalitet.	2025-01-01	2025-12-31	

Nämndmål: 3.6.2 Parker och grönområden är trygga, välskötta, tillgängliga och inkluderande

 Uppfylls helt

Beskrivning

Förvaltningens arbete med att utveckla parker och grönområden i nära samverkan med engagerade invånare, föreningar och stadens förvaltningar och bolag fortsätter. Den lokala parkplanen är ett viktigt underlag för prioriteringar och inriktning i arbetet.




Tillgänglighetsfrågorna genomsyrar verksamhetsplaneringen och är en naturlig del i det dagliga arbetet i parker, grönområden och naturreservat. Samverkan med invånarna fortsätter, bland annat genom möjligheten att teckna brukaravtal och att odla på parkmark.

Förväntat resultat

- Parker och grönområden tas om hand, utvecklas och är uppskattade platser att vistas i.
- Parker och grönområden upplevs som trygga och inkluderande.
- Parker, grönområden, strandbad och naturreservat är tillgängliga för personer med funktionsnedsättning.

Analys

Förvaltningen gör bedömningen att nämndmålet kommer att nås under året. Bedömningen grundar sig på att förväntat resultat prognostiseras att nås och aktiviteterna kommer att genomföras.

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
 Påbörja arbetet med att utveckla Brandparken till en tryggare plats utan fordonstrafik och med fler målpunkter i samverkan med trafikkontoret och angränsande fastighetsägare	2025-01-01	2025-12-31	
 Upprustning av Gåshällsparken i Kärrtorp genomförs.	2025-01-01	2025-12-31	
 Utredda behovet av upprustning av allmän platsmark i anslutning till förskolegårdar med låga lekvärdar.	2025-01-01	2025-12-31	

KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.7 Stockholm ska vara en öppen, jämställd och demokratisk stad som samarbetar internationellt

 Uppfylls helt

Analys

Förvaltningen bedömer att kommunfullmäktiges mål för verksamhetsområdet uppfylls under året. Bedömningen grundas på att indikatorn prognostiseras att uppnås under året och att underliggande nämndmål bedöms uppfyllas helt.

Arbete för att stärka demokratin och tillgodose de mänskliga rättigheterna

Förvaltningens arbete för att stärka den lokala demokratin fortsätter med stockholmarnas fokus som utgångspunkt. Under tertialet har 12 medborgarförslag inkommit och anmälts till nämnden. Förslagen visar på en mångfald av idéer och ett demokratiskt engagemang från stadsdelens invånare.

Förvaltningen har påbörjat implementeringen av *Stockholms stads program för de mänskliga*

rättigheterna. Det finns ett behov av att stärka processerna ytterligare vilket är ett pågående arbete. Nedan redogörs exempel på det arbete som förvaltningen har genomfört hittills i år för att stärka demokratin och tillgodose de mänskliga rättigheterna. Beskrivningen utgår från MR-programmets tre fokusområden: kunskap och information, välfärd och service samt delaktighet och inflytande. Arbetet för de mänskliga rättigheterna bidrar även till uppfyllandet av flera av hållbarhetsmålen i Agenda 2030.

Kunskap och information

Det stadsdelsgemensamma barnhälsoteamet stödjer förskolornas arbete kring barn i behov av särskilt stöd. Arbetet bidrar till utveckling av metoder och förhållningssätt samt ökar förutsättningarna att skapa en trygg miljö på förskolan där alla barn ges möjlighet till utveckling och lärande. Barnhälsoteamets familjebehandlare, som också samverkar med socialtjänsten, besöker regelbundet BVC och BMM och erbjuder vårdnadshavare lättillgängligt tidigt stöd i föräldraskapet. De familjestödjande samtalen bidrar till att vårdnadshavare blir stärkta i sitt föräldraskap vilket bidrar till att barns rättigheter kan stärkas. Förskolans personal får kontinuerlig kompetensutveckling kring oro för barn som far illa. Arbetet bidrar till att stärka personalens uppmärksamhet och trygghet med att reagera och agera när de känner oro för att barn kan fara illa.

Förvaltningen har fortsatt utveckla det uppsökande arbetet att nå fler vårdnadshavare och informera om rätten till förskola. Bland annat har introduktionsförskolan gett vägledning om hur man ansöker om plats i förskolan och upplyst familjerna vilka rättigheter de har vilket bidrar till ökad jämlikhet.

Familjemottagningen möjliggör för barn, ungdomar och föräldrar att snabbt få tillgång till rätt insatser och stöd. Fältassistenter har en viktig roll i att fånga upp unga i utsatthet och erbjuda tidigt stöd och vägledning. Förvaltningen erbjuder föräldraskapsprogram för att stärka föräldrars förmåga att bättre stödja sina barn. Arbetet bidrar till en ökad medvetenhet om barns rättigheter och behov.

Inom äldreomsorgen har kompetenshöjande insatser för att öka medvetenheten om hbtqi-personers rättigheter bidragit till en mer inkluderande och trygg miljö för de äldre. Planering inför hbtqi-diplomering av två verksamheter har påbörjats under våren. Genom att uppmärksamma högtids- och minnesdagar för de nationella minoriteterna har medarbetarnas kunskaper och förståelse för nationella minoriteters rättigheter och historia ökat. De aktiviteter som genomförts på de nationella minoritetsspråken finska, meänkieli och samiska har möjliggjort att fler äldre känner sig inkluderade.

Förvaltningens hållbarhetsarbete innefattar att anpassa inköp utifrån miljömässiga mål, vilket bidrar till att stadens arbete för minskad miljöpåverkan och ökad jämlikhet. Nämndens utförarverksamheter har fått inköpsstatistik över förbrukningsartiklar i plast. Verksamheterna arbetar med att minska plastförbrukningen och övergå till mer hållbara alternativ dels för att förbättra de boendes hälsa och dels för miljön.

Välfärd och service

Barnen i förskolan ges möjlighet till delaktighet och inflytande och får lära sig om sina

rättigheter. Förskolan arbetar för att motverka könsmönster som begränsar barnens utveckling, val och lärande. Barnen får en utbildning som är utformad och anpassad så att de kan utvecklas så långt som möjligt. Barn som tillfälligt eller varaktigt behöver mer stöd och stimulans har fått detta utformat utifrån sina egna behov och förutsättningar.

Förvaltningen har samverkat med ideella föreningar för att öka tillgången till fritidsaktiviteter för barn och unga oavsett kön, bakgrund eller funktionsförmåga. Samverkan har möjliggjort en större variation av aktiviteter vilket lett till att fler ungdomar fått tillgång till en meningsfull fritid. Arbetet har bidragit till ökad delaktighet, inkludering och integration.

Socialtjänstens insatser är individanpassade och familjeorienterade vilket bidrar till god service på jämlika villkor. Arbetet mot våld i nära relationer är inriktat på att tidigt upptäcka våldsutsatthet och att erbjuda individuellt anpassat stöd både för våldsutsatta och våldsutövare. Statistik från Brottsförebyggande rådet (Brå) visar att kvinnor i högre grad än män är utsatta för brott i nära relation. Arbetet mot våld är därför en viktig jämställdhetsfråga som leder till ökad trygghet och säkerhet för våldsutsatta samt stärka rättigheter för kvinnor.

Tvärprofessionella teammöten inom äldreomsorgen bidrar till en personcentrerad vård och omsorg. Arbetssättet leder till stärkt patientsäkerhet och förbättrad kvalitet på omsorgsinsatserna vilket ökar de äldres välbefinnande och trygghet. Språksatser inom verksamheternas förbättrar kommunikationen mellan personal och de äldre och höjer kvaliteten på omsorgen. Hälsofrämjande och förebyggande aktiviteter bidrar till att motverka ofrivillig ensamhet och social isolering.

Förvaltningens hållbarhetsarbete med att minska miljöpåverkan och förbättra stadsmiljön inom stadsdelsområdet bidrar till människors rätt till en hälsosam och sund livsmiljö. Arbetet med energieffektivisering, till exempel genom att använda LED-belysning på lekplatser och bollplaner, är ett exempel på hur resurser kan användas mer effektivt och hållbart. Genom att förbättra energieffektiviteten säkerställs att energi används på ett sätt som är bra för både människor och miljö. Detta gynnar inte bara nuvarande generationer utan också framtida genom att minska klimatpåverkan och spara på resurser.

Delaktighet och inflytande

Utbildningen i förskolan utgår från barnets bästa. Barnen ges möjlighet till delaktighet och inflytande. Förskolepersonalen arbetar nära och på ett förtroendefullt sätt med vårdnadshavare för att skapa bra förutsättningar för barnen att kunna utvecklas och lära. Synpunkter välkomnas och vårdnadshavarna kan följa sitt barns lärande och utveckling över tid via så kallade lärloggar i Skolplattformen.



Fritidsgårdarnas medarbetare lyssnar in ungdomarnas önskemål och behov i syfte att utveckla verksamheten och skapa delaktighet. Förvaltningens arbete med att utreda förutsättningarna för att inrätta en ungdomspanel fortgår. Bland annat har förvaltningen deltagit i samverkansforum med andra stadsdelsförvaltningar för utbyte av erfarenheter kring arbetssätt för att öka barn och ungas delaktighet och inflytande.

Socialtjänsten arbetar för att varje enskild individ ska känna sig delaktig och ha inflytande

över de insatser som ges. Barnrättsperspektivet är väl förankrat inom verksamheterna, vilket möjliggör för barn och unga att påverka sin egen situation samt vara delaktiga i beslut som rör dem.

Äldreomsorgen har genom seniorråd på de öppna mötesplatserna gjort äldre delaktiga i verksamhetens utveckling. Hemtjänstens utvecklingsarbete med ramtid och genomförandeplaner stärker de äldres möjligheter att påverka sin egen situation vilket bidrar till inkludering och jämlikhet.

Förvaltningens miljö- och klimatarbete utgår i många delar från delaktighet och möjlighet för olika grupper att medverka i förbättringsarbetet. Förvaltningens workshops om hur målen i stadens miljöprogram kan uppfyllas möjliggör för olika funktioner och arbetsgrupper att bidra med sina perspektiv och kunskaper till klimatarbetet.

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2024	Prognos helår	Arsmål	KF:s årsmål	Period
  Andel med förtroende för stadsdelsförvaltningen i det område där man bor				50 %		50 %	39 %	2025

Nämndmål: 3.7.1 Verksamheterna är välkomnande, jämställda och demokratiska

 Uppfylls helt

Beskrivning








Nämndens service, stöd och tjänster är av god kvalitet. Invånarna får en likvärdig service och blir väl bemötta. Medborgarkontor startas upp för ökat stöd och tillgänglighet. Nämndens verksamheter arbetar för att stärka mänskliga rättigheter genom att vidareutveckla arbetet med jämställdhet, jämlikhet, nationella minoriteter och barns rättigheter. Alla former av rasism och diskriminering motverkas. Förvaltningen bidrar till att uppfylla de globala hållbarhetsmålen i Agenda 2030. Lokala utvecklingsområden identifieras och åtgärder planeras för att bidra till ökad måluppfyllelse av de globala målen. Förvaltningen analyserar vilka befintliga samarbeten som behöver utvecklas och inventerar behov av ytterligare samverkan för att stärka arbetet med Agenda 2030. Invånare uppmanas att lämna medborgarförslag och medborgardialoger genomförs i hög utsträckning. Förvaltningen söker aktivt internationella samverkansytor.

Förväntat resultat

- Jämställdhets- och barnkonsekvensanalys finns med i relevanta beslutsunderlag till nämnden
- Antalet verksamheter som är hbtqi-diplomerade ökar (år 2024: 2 st)
- Medarbetares kunskap om nationella minoriteters rättigheter ökar
- Nämndens verksamheter har identifierat lokala utvecklingsområden inom sin verksamhet och kopplat arbetet till hållbarhetsmålen i Agenda 2030

Analys

Förvaltningen gör bedömningen att nämndmålet kommer att nås under året. Bedömningen grundar sig på att förväntat resultat prognostiseras att uppnås och att aktiviteterna genomförs som planerat.

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
 Brobyggarnas stödmaterial för tillämpning av minoritetslagstiftning avseende minoritetsgruppen romer introduceras inom socialtjänsten	2025-01-01	2025-12-31	
 Genom kommunikation synliggöra för invånarna på vilka sätt nämndens verksamheter bidrar till uppfyllandet av Agenda 2030	2025-01-01	2025-12-31	
 Påbörja implementering av stadens nya program om mänskliga rättigheter	2023-01-01	2025-12-31	
 Stadsdelsförvaltningen ska stärka kommunikationen med invånarna om det som görs för och erbjuds stockholmarna för att bidra till ökat förtroende för förvaltningen.	2025-01-01	2025-12-31	
 Starta upp medborgarkontor	2025-06-01	2025-12-31	
 Stärka kommunikation och information om invånarnas möjligheter att lämna medborgarförslag	2025-01-01	2025-12-31	
 Utredda möjligheten för invånare att lämna synpunkter och medborgarförslag digitalt	2025-01-01	2025-12-31	

Uppföljning av ekonomi

Uppföljning av driftbudget

Mnkr	Budget	Begärda budgetjusteringar	Prestations- och omslutningsförändringar	Prognos	Avvikelse
Anslag för nämndens verksamhet (netto)	1 366,1	0,0	-16,7	1 349,4	0,0
Kostnader	1 520,2	0,0	-16,7	1 503,5	0,0
Intäkter	-154,1	0,0	0,0	-154,1	0,0
Prognos/avvikelse före resultatdispositioner					0,0
Resultatenheternas överskott från 2024					5,2
Resultatenheternas överskott till 2026					-5,2
Prognos/avvikelse efter resultatdispositioner					0,0

Stadsdelsnämnden prognostiserar ett nollresultat före och efter resultatdispositioner. Prognosen bygger på ett periodiserat utfall till och med april 2025, prognos för kostnader och intäkter för resten av året samt prognos för årets budgetjusteringar och

prestationsförändringar.

Driftbudgeten har fördelats till stadsdelsnämnden med hjälp av olika fördelningsnycklar. Nämnden bedriver verksamhet inom tilldelad budget och kan vid behov göra omfördelningar. Syftet med omfördelningarna är att möta verksamhetens behov.

Tabellen nedan visar budget per verksamhetsområde, begärda budgetjusteringar, prestationsförändringar, prognos före och efter resultatöverföringar samt avvikelse av prognos efter resultatöverföringar jämfört mot budget. Efter tabellen följer analys och kommentarer till prognosen per verksamhetsområde.

Mnkr Netto	Budget	Begärda budgetjusteringar	Prestationsförändringar	Prognos (före resultatöverföringar)	Prognos (efter resultatöverföringar)	Avvikelse
Nämnd och administration	47,2	0,0	0,0	47,2	47,2	0,0
Individ- och familjeomsorg	157,4	0,0	0,0	156,4	156,4	1,0
<i>varav barn och ungdom</i>	94,0	0,0	0,0	90,5	90,5	3,5
<i>varav vuxna</i>	27,3	0,0	0,0	29,8	29,8	-2,5
<i>varav socialpsykiatri</i>	36,1	0,0	0,0	36,1	36,1	0,0
<i>varav nyanlända</i>	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Stadsmiljöverksamhet	18,1	0,0	0,0	18,1	18,1	0,0
<i>Avskrivningar</i>	11,2	0,0	0,0	11,2	11,2	0,0
<i>Internräntor</i>	4,0	0,0	0,0	4,0	4,0	0,0
Förskoleverksamhet	263,4	0,0	-16,7	248,2	248,2	-1,5
Äldreomsorg	424,8	0,0	0,0	422,3	422,3	2,5
Stöd och service till personer med funktionsnedsättning	338,3	0,0	0,0	338,3	338,3	0,0
Barn, kultur och fritid	23,6	0,0	0,0	23,6	23,6	0,0
Arbetsmarknad såtgärder	10,9	0,0	0,0	11,4	11,4	-0,5
Ekonomiskt bistånd	67,2	0,0	0,0	68,7	68,7	-1,5
<i>varav handläggare</i>	2,0	0,0	0,0	2,0	2,0	0,0
Övrig verksamhet	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Totalt	1 366,1	0,0	-16,7	1 349,4	1 349,4	0,0

Nämnd och förvaltningsadministration

Verksamhetsområdet prognostiserar ett nollresultat. I budgeten för verksamheten ligger en del av förvaltningens reserv för oförutsedda kostnader inom nämndens budget. Förvaltningen planerar för omstrukturering och ombyggnation av förvaltningshuset på Björkhagsplan under året, i syfte att skapa ett mer modernt och ändamålsenligt kontor. Kostnader som uppstår i samband med detta kommer att belasta verksamhetsområdets resultat.

Individ- och familjeomsorg

Verksamhetsområdet prognostiserar ett överskott om +1,0 mnkr.

Verksamheten för barn och ungdom prognostiserar ett överskott om +3,5 mnkr. Prognosen bygger på att verksamheten inte behöver överskrida de volymer för placeringar som avsatts i budgeten, efter omfördelning från andra verksamhetsområden. Hittills under året har kostnaderna jämfört med föregående år minskat avseende jourhem vilket är i enlighet med planeringen. Däremot har kostnader för placeringar på SIS-hem och HVB-hem till följd av kriminalitet ökat något. Prognosen har därmed fortsatt en viss inbyggd osäkerhet och marginaler för ytterligare kostnadsökningar är små.

Verksamheten för vuxna prognostiserar ett underskott om -2,5 mnkr vilket beror dels på personalinhyrning och dels på något högre kostnader för boende med behandlingsinsats. Även kostnader för köp av skyddat boende har varit något högre än budgeterat.

Verksamheten för socialpsykiatri prognostiserar ett nollresultat.

Verksamhetsområde flyktingmottagande/nyanlända prognostiserar ett nollresultat.

Stadsmiljö

Verksamhetsområdet prognostiserar ett nollresultat. Oförutsedda merkostnader, såsom vinterväghållning vid flera och kraftiga snöfall i stadsdelsområdet eller underhållsbehov efter lekplatsbesiktningar, kan ha en inverkan på prognosen till årets slut. I dagsläget bedöms dock att kostnaderna över helåret kommer att rymmas inom befintlig budget.

Avskrivningar och internräntor förväntas hållas inom budget.

Förskola

Verksamhetsområdet prognostiserar ett underskott både före och efter resultatöverföringar om -1,5 mnkr.

Antal barn i förskoleålder fortsätter att sjunka och stadens befolkningsprognos prognostiserar en minskning med 3,0 procent för barn i åldern 1-5 år under året. Nuvarande prognos tyder på att denna minskning blir något högre, men det föreligger fortfarande en osäkerhet gällande barnantal både för sommaren och hösten.

Underskottet förklaras av det vikande barnantalet där konsekvensen innebär minskade intäkter i relation till fasta kostnader såsom lokalhyror. Kostnader för insatser till barn i behov av stöd bedöms bli högre än budgeterat trots en minskning från föregående år, dock föreligger en osäkerhet kring höstterminens exakta behov. Avvecklingskostnader bedöms bli något lägre än budgeterat, trots att det har uppstått icke budgeterade kostnader kopplat till tidigare års avvecklingar av paviljonger där det har uppkommit behov av ytterligare åtgärder i

återställningen.

Trots att januari–maj är den tid på året då resultatenheterna har som mest barn inskrivna, och därmed högst intäkter, föreligger svårigheter att möta faktiska kostnader. Det är framför allt omställningen av personal mellan vårtermin och hösttermin då barnantalet varierar som är en utmaning. Det vikande barnunderlaget ställer fortsatta krav på en effektiv lokal-, barn- och personalplanering.

Resultatenheternas budgetar följs noga upp och åtgärdsplaner tas fram för att hålla budgeten i balans. Barnomsorgsgarantin hölls innevarande månader.

Inskrivna barn i Skarpnäcks stadsdelsnämnd				
Månad	Allmän förskola	Barn 1-3 år	Barn 4-5 år	Summa
Januari	0	607	999	1606
Februari	0	626	999	1625
Mars	0	650	998	1650

Äldreomsorg

Verksamhetsområdet prognostiserar ett överskott om +2,5 mnkr. I budgeten för verksamhetsområdet ligger en del av förvaltningens reserv för oförutsedda kostnader inom nämndens budget.

Beställarverksamheten prognostiserar ett överskott. Främst till följd av högre intäkter från äldreomsorgsavgifter. Köpta platser inom vård- och omsorgsboenden prognostiserar enligt budgeterat antal. Varje köpt plats innebär en stor kostnad vilket innebär att eventuella förändringar åt endera håll får en tydlig påverkan på det ekonomiska resultatet.

Antalet beviljade snitt-timmar inom hemtjänsten fortsätter ligga högt, dock inom budgeterad nivå.

Hemtjänstenheterna har ett prognostiserat underskott. Enheterna kommer att arbeta vidare med att förbättra sitt resultat utifrån de handlingsplaner som har tagits fram. En satsning för att minska antalet timanställda och öka antalet tillsvidareanställda pågår och påverkar också utfallet i prognosen.

Nämndens vård- och omsorgsboende prognostiserar en budget i balans. Anpassningen för att minska antalet timanställda görs även på nämndens vård- och omsorgsboende.

Stöd och service till personer med funktionsnedsättning

Verksamhetsområdet prognostiserar ett nollresultat. Beställar- och utförarverksamheterna visar en budget i balans. I föreliggande prognos är vårens prestationsavläsning inom verksamhetsområdet ej medräknad.

Barn, kultur och fritid

Verksamhetsområdet prognostiserar ett nollresultat, dock har det uppkommit kostnader för diverse inköp till Kulturhusets A-sal planerade under 2024 men dessa bedöms i nuläget rymmas i befintlig budget.

En potentiell risk ses i försäkringsärende gällande vattenskada i Kulturhuset som uppkom

2024. Där har arbetet att sammanställa ärendet nu startats, men eventuell ekonomisk effekt är ännu inte känd.

Arbetsmarknadsåtgärder

Verksamhetsområdet prognostiserar ett underskott om -0,5 mnkr vilket härrör sig till kostnader för feriejobb till ungdomar där förvaltningens målsättning inte täcks av medelstillelningen.

Ekonomiskt bistånd

Verksamheten prognostiserar ett underskott om -1,5 mnkr. Verksamheten prognostiserar, utifrån senaste SWECO-rapporten, en ökning av utbetalt ekonomiskt bistånd, både vad gäller antal hushåll och medelbidraget. I prognosen återfinns även något högre kostnader för personal än budgeterat.

Resultatenheter

Nämnden har två resultatenheter, båda inom verksamheten för förskola. Nämnden följer resultatenheterna under året. I tertialrapporten redovisar nämnden hur stor del av tidigare års resultat som resultatenheterna avser att disponera under året, samt hur mycket som överförs till kommande år.

Resultatenhetens namn	Resultat-enhetens bruttobudget 2025	Resultatöver-föring från 2024 Överskott (-) Underskott (+)	Resultat 2025 Överskott (-) Underskott (+)	Resultat-överföring till 2026 Överskott (+) Underskott (-)
Norra Skarpnäcks förskolor	112 020,0	-2 840,0	0,0	2 840,0
Södra Skarpnäcks förskolor	106 556,0	-2 360,0	0,0	2 360,0
Summa resultatenheter	218 576,0	-5 200,0	0,0	5 200,0

Investeringar

Mnkr	Budget 2025	Begärda budgetjusteringar	Prognos 2025	Avvikelse
Parkinvesteringar	10,0		10,0	0,0
Reinvesteringar	1,0		1,0	0,0
Nycklade medel Stadsmiljö	7,1		7,1	0,0
Klimatinvesteringar	6,0		6,0	0,0
Trygghetsinvesteringar	0,3		0,3	0,0
Övriga investeringsmedel	0,0	1,5	1,5	0,0
Maskiner & inventarier	2,7		2,7	0,0
Totalt investeringar	27,1	1,5	28,6	0,0

Investeringar på parkmark

Förarbeten pågår gällande upprustningen av Gåshällsparken i Kärrtorp. Inom ramen för

upprustningen ska skogsområdet utvecklas med fler lekmöjligheter som lockar till mer naturlek. Dessutom ska ytor utvecklas för omhändertagande av dagvatten. Upprustningen syftar till att skapa en attraktiv mötesplats för lek, rörelse och samvaro. Parkinvesteringsmedel söktes och erhöles för 2022 men på grund av fördyringar och andra omständigheter kunde inte projektet genomföras och medel flyttades då till upprustning av Skarpaby. Arbeten påbörjas under våren och slutförs innan årets slut.

Nämnden har tilldelats trygghetsmedel att anlägga fordonshinder vid Brandparken och Skarpnäcksgången i stadsdelen Skarpnäck. Förberedande arbete pågår och beräknas vara klart under hösten 2025.

Investeringsåtgärder för naturreservat

Nämnden har erhållit budgetjustering för investeringsåtgärder för naturreservat. Förberedande arbete pågår och beräknas vara klart under hösten 2025.

Biologisk mångfald

Nämnden har tilldelats medel för biologisk mångfald i de områden som pekas ut i de stadsdelsvisa åtgärdsförslagen. Förberedande arbete pågår och beräknas vara klart under hösten 2025.

Klimatinvesteringar

Nämnden har tilldelats klimatinvesteringsmedel för klimatanpassning i såväl parker som verksamheter. Åtgärderna beräknas vara klara under hösten 2025.

Maskiner & inventarier

Nämnden har tilldelats en ökad ram för maskiner och inventarier från föregående år och bedömer att behoven under året motsvarar tilldelad ram, bland annat utifrån pågående lokalåtgärder.

Budgetjusteringar

Medel för upprustning av parkmiljö i anslutning till förskolegårdar

Nämnden ansöker om investeringsmedel om 1,5 mnkr för upprustning av parkmiljö i anslutning till förskolegårdar.

Attesterat av

Detta dokument har godkänts digitalt av följande personer:

Namn	Datum
Jonas Lauri, Stadsdelsdirektör	2025-05-22